

# MESAS DE DIÁLOGO CLIMÁTICO EN EL SECTOR FINANCIERO

Sistematización - Sesión 4  
Agosto, 2019



## TABLA DE CONTENIDO

1. Agenda de la sesión .....	2
2. Escenarios Climáticos para Costa Rica y modelajes de riesgo.....	3
2.1. Expositor: Maikel Méndez, profesor e investigador del Tecnológico de Costa Rica.....	3
2.1.1. Preguntas del público .....	3
2.2. Expositora: María Eugenia Sosa, Programa de Naciones Unidas, Iniciativa sector Financiero .....	4
2.2.1. Preguntas del público .....	4
3. Sistematización de las mesas de diálogo.....	5
3.1. Pregunta 1: ¿Qué riesgos se podrían llegar a enfrentar los negocios de nuestras instituciones?.....	5
3.2. Pregunta 2: ¿Qué oportunidades se podrían generar para nuevos negocios por parte de nuestras instituciones?.....	7
3.3. Pregunta 3: ¿Qué debe hacer mi entidad para incorporar los riesgos climáticos en sus líneas de negocios?.....	8
3.4. Pregunta 4: ¿Cómo podemos cooperar para mejorar nuestra gestión de riesgos y/o nuestros productos?.....	9

## MESAS DE DIÁLOGO CLIMÁTICO EN EL SECTOR FINANCIERO

### Sesión 4

#### 1. AGENDA DE LA SESIÓN

- Fecha: 29 de agosto, 2019
- Hora: 8:00 – 11:45 am
- Lugar: Hotel Crowne Plaza Corobicí
- Tema: “Escenarios climáticos para Costa Rica y modelajes de riesgo”
- Objetivo: Presentar de qué forma se puede aprovechar la información disponible para realizar modelajes de riesgos climáticos que impacten las carteras de clientes de entidades financieras.

#### Agenda:

Horas	Actividad	Responsable / Expositor	Técnica de facilitación
07:45 – 08:15	Registro de participantes y desayuno	-	N/A
08:15 – 08:20	Introducción: Bienvenida a participantes, indicaciones iniciales, contexto y expectativas	Pablo Rojas (AED)	Magistral
08:20 – 08:50	Charla: “Escenarios climáticos para la Costa Rica del futuro”	Maikel Méndez (ITCR)	Charla magistral y preguntas del público
08:50 – 09:30	Discusión en grupos I	Equipo de facilitadores	Discusión en mesas de trabajo <sup>1</sup>
09:30 – 11:00	Charla: “Modelajes sobre el riesgo climático en la cartera de clientes de entidades financieras”	María Eugenia Sosa (UNEP FI)	Charla magistral remota y preguntas del público
11:00 – 11:30	Discusión en grupos II	Equipo de facilitadores	Discusión en mesas de trabajo <sup>2</sup>
11:30 – 11:40	Evaluación del taller y cierre	Pablo Rojas (AED)	SurveyMonkey <sup>3</sup>

## 2. ESCENARIOS CLIMÁTICOS PARA COSTA RICA Y MODELAJES DE RIESGO

### 2.1 EXPOSITOR: MAIKEL MÉNDEZ, PROFESOR E INVESTIGADOR DEL TECNOLÓGICO DE COSTA RICA.

*Ponencia:* Evaluación del impacto del cambio climático futuro sobre cuencas hidrológicas destinadas al abastecimiento de agua potable en Costa Rica.

Las modelaciones del sistema climático son altamente complejas y tratan de resolver un balance continuo de flujos de energía, masa y momentum. Para realizar dichas modelaciones es necesario reproducir las líneas base de tiempo (años pasados) y evaluar los escenarios futuros con una adecuada resolución espacial y temporal, además, se recalcan los siguientes puntos:

- Reproducir los modelos climáticos es un método con gran incertidumbre.
- Modelos simplifican los procesos, debido a que las predicciones son riesgosas.
- Se modelan escenarios de emisiones en la economía (comportamiento).

Tipos de modelos de clima:

- Existen dos grupos: General Circulation Models (GCMs) y Regional Climate Models (RCMs)
- Discretización del dominio
- Computational fluid dynamics (CFD)
- Resolución espacial y temporal
- Representative Concentration Pathways (RCPs) se utilizan para la simulación de modelajes climáticos.

En el proyecto se trabaja con un modelo climático regional (RCM's por sus siglas en inglés) el cual posee una resolución espacial de 25 km<sup>2</sup> (la resolución más alta existente en la actualidad). El estudio está enfocado en las cuencas hidrológicas que abastecen de agua potable a nuestro país, de las cuales se estudian 3 períodos específicos, en las 6 regiones climáticas de Costa Rica, tomando en cuenta los siguientes aspectos:

- El impacto en el régimen de producción hídrica en las cuencas es de importancia para el AyA.
- Temperatura, precipitación y evapotranspiración potencial.
- Pacífico: Zona de Confluencia Intertropical, en el Caribe vientos que confluyen en el Caribe.

Los resultados de la investigación serán publicados en el año 2020 y se desea que estén disponibles al público en general. Por otra parte, existen diversos estudios ya publicados que complementan la información obtenida en este proyecto entre los que se destacan los siguientes:

- Datos de CORDEX (resolución de 50x50 km).
- Evaluación de la desviación de los datos con respecto a histórico de los datos observados.
- Informe IPCC 2014 sobre cambio climático.

#### 2.1.1 Preguntas del público

¿Qué tan útil es el modelaje de cambio climático si los cambios han sido tan rápidos?

1961-1990 son los años de referencia y los cambios son relativos con respecto a este periodo. Se tiene que modelar el pasado, para poder reproducir los datos presentes y futuros, esto para corregir los datos anteriores

## 2.2 EXPOSITORA: MARÍA EUGENIA SOSA, PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS, INICIATIVA SECTOR FINANCIERO

*Ponencia:* TCFD & The finance sector. Modelajes sobre el riesgo climático en la cartera de clientes de entidades financieras

El Foro Económico Mundial realizó un mapeo de los principales riesgos en el sector financiero de los que se destacan los riesgos operacionales, de crédito, reputacionales y del portafolio de negocios. Para ello se estableció un grupo de trabajo de divulgaciones financieras relacionadas con el clima, que promuevan créditos, inversiones y seguros bajo decisiones informadas, que a la vez permitan un mejor entendimiento de la exposición al cambio climático y las concentraciones de activos relacionados con el carbono en el sector financiero, a los stakeholders.

Entre los principales retos encontrados se identifican los relacionados a los emisores de información, a los prestamistas, inversores y aseguradoras, quienes necesitan de la información climática para la toma de decisiones y, por último, a los reguladores quienes necesitan entender los que se generan en el sistema financiero.

Riesgos de transición: Mientras se adaptan a los cambios

- Regulación para nuevos servicios
- Tecnologías
- Mercado
- Reputación

El enfoque con que se aborda la información ambiental en el sector, es analizando los riesgos y oportunidades en la organización, en vez de solo cuantificar el impacto de la organización en el ambiente. Con esto se lograron obtener recomendaciones (financieras y no financieras), representadas en el funcionamiento organizacional del sector financiero cuyos ejes temáticos son:

- Gobernanza
- Estrategia
- Riesgo de gestión
- Métricas y targets

### 2.2.1 Preguntas del público

¿Cuál es la orientación de las entidades financieras en el sentido de castigar a los clientes que no tengan buenas prácticas o premiar en el caso de que realicen buenas prácticas?

- No se deberían castigar las empresas.

- Comenzar a clasificar los riesgos.
- Premiar empresas con buenas prácticas en lugar de castigar a las que no lo hacen

### 3. SISTEMATIZACIÓN DE LAS MESAS DE DIÁLOGO

Luego de las charlas magistrales sobre los escenarios climáticos para la Costa Rica del futuro y los modelajes sobre el riesgo en la cartera de clientes de las entidades financieras, se utilizó la metodología metaplán para la discusión de ideas en mesas de trabajo conformadas por los representantes de los sectores de interés, con el fin de identificar acciones que permitan solucionar siguientes preguntas:

- ¿Qué riesgos se podrían llegar a enfrentar los negocios de nuestras instituciones?
- ¿Qué oportunidades se podrían generar para nuevos negocios por parte de nuestras instituciones?
- ¿Qué debe hacer mi entidad para incorporar los riesgos climáticos en sus líneas de negocios?
- ¿Cómo podemos cooperar para mejorar nuestra gestión de riesgos y/o nuestros productos?

De acuerdo con lo anterior, se clasificaron las ideas utilizando la siguiente escala:

Cantidad de Menciones
Más de 4
3-4
1-2

En donde, la cantidad de menciones hace referencia a la cantidad de veces en las que una idea fue mencionada en las mesas de trabajo. Mientras que la escala de colores se refiere al nivel de importancia de dicha idea según la cantidad de menciones.

Seguidamente se detallan los resultados obtenidos:

#### 3.1 PREGUNTA 1: ¿QUÉ RIESGOS SE PODRÍAN LLEGAR A ENFRENTAR LOS NEGOCIOS DE NUESTRAS INSTITUCIONES?

Eje temático	Acción reportada	Cantidad de menciones
Afectación en la cartera de clientes	Aumento en la morosidad	3
	Efecto negativo en cadena productor-entidad financiera	2
	Modificar los tipos de productos y requisitos	1
	Disminución en consumo de clientes	1
	Cambio en la evaluación del cliente	1
	Reestructuración de contratos	1
	Afecta la garantía	1
	Aumento de siniestralidad	1
	Alza en tarifas de seguros	1

Eje temático	Acción reportada	Cantidad de menciones
Capacidades técnicas y de manejo de información	Traducir la información en datos concretos que incluyan hechos	2
	Falta de capacidad técnica para procesar la información	2
	Generación de información	1
	No hay inventario de bienes públicos	1
Impactos macroeconómicos	Impacto en el desarrollo económico	3
	Daños patrimoniales	1
	Afectación de inversión pública	1
	Cierre de oficinas y limitaciones de crecimiento	1
	Modificación de presupuestos en los ministerios	1
Modelo de negocios	Desastres naturales	1
	Cambio en estrategia empresarial	2
	Discriminación en la cartera crediticia	2
	Incremento de la incertidumbre complica predicciones	2
	Resistencia al cambio	2
	Impago de operaciones	1
	Falta de inclusión del tema climático en análisis de créditos	1
	Discriminación del fondeo internacional y con costos mayores	1
Falta de actualización jurídica en regulación	1	
Riesgos financieros	Identificación de impactos en la cartera	1
	Riesgos de invertir sin conocer el resultado económico	3
	Riesgo en la capacidad de pago de los deudores crediticios	3
	Afectación en la colocación de créditos	2
	Riesgos reputacionales	2
	Riesgos operativos	1
	Riesgos de seguros	1
Aumento en el reclamo de pólizas	1	
	Aumento de riesgos fiscales	1

### 3.2 PREGUNTA 2: ¿QUÉ OPORTUNIDADES SE PODRÍAN GENERAR PARA NUEVOS NEGOCIOS POR PARTE DE NUESTRAS INSTITUCIONES?

Eje temático	Acción reportada	Cantidad de menciones
Alianzas estratégicas	Nuevas alianzas sector seguro-financiero	1
	Evaluar dentro de presupuestos de los ministerios la variable de adaptación al cambio climático y gestión de riesgo	1
	Promoción del trabajo intersectorial	1
	Generación de alianzas con entidades especializadas	1
	Acceso fácil a bases de información	1
Gobernanza Corporativa	Involucrar y comprometer a los altos jerarcas	1
	Cultura organizacional sobre el tema	1
	Reputación para mejorar el negocio	1
	Creación de unidades de asesoramiento en cambio climático	1
	Incorporar gobernanza en temas de Cambio Climático	1
	Integración de los mercados de valores	1
Marco Normativo	Capacitación del personal en temas de Cambio Climático	1
	Seguimiento de resultados del sector	1
	Estandarización de las normativas	1
	Establecer lineamientos para manejar la competencia desleal	1
Modelo de negocios	Adecuación regulatoria diferenciada para seguros relacionados a cambio climático	1
	Establecer incentivos para promover cambios en los clientes	2
	Oportunidad de nuevos fondeadores	2
	Información para asesorar al cliente	1
	Mayor competitividad	1
	Certificarse en temas de responsabilidad social	1
	Campañas para concientizar en el impacto ambiental al empresario en su giro comercial	1
	Nuevas tecnologías actuariales	1
	Iniciativas estratégicas	1
Analizar, revalorizar carteras de acuerdo a criterios de Cambio Climático (vulnerabilidad)	1	
Evaluación de riesgos ASG	1	

Eje temático	Acción reportada	Cantidad de menciones
Portafolio de productos y servicios	Desarrollo de nuevos productos financieros	3
	Creación de nuevos productos de seguro	3
	Oportunidad de colocación de crédito en procesos para producción de energía	2
	Traducir los esfuerzos en los costos que enfrente el cliente	1
	Reflejo del retorno del capital	1
	Oportunidad de saber en dónde hay riesgo y oportunidad de negocio	1
	Proyectos de inversión e infraestructura habitacional	1
	Inversión en proyectos sostenibles	1
	Oportunidad de asegurar poblaciones más vulnerables	1
	Seguros paramétricos	1
Financiamiento para adaptación y mitigación	1	

### 3.3 PREGUNTA 3: ¿QUÉ DEBE HACER MI ENTIDAD PARA INCORPORAR LOS RIESGOS CLIMÁTICOS EN SUS LÍNEAS DE NEGOCIOS?

Eje temático	Acción reportada	Cantidad de menciones
Educación y material técnico	Capacitación obligatoria en temas ambientales	4
	Crear manuales de procedimientos relacionados	2
	Ecoeficiencia	1
	Reconocer que el cambio climático trae riesgos	1
	Generar capacidad técnica	1
Estrategia empresarial	Definir metodologías de análisis de riesgo en el sector	6
	Calcular el costo/beneficio de abordar el tema	4
	Incluir en el análisis de créditos el tema ambiental	1
	Vinculación de productos seguro-crédito	1
	Utilizar información estadística para concientizar	1
	Mapeo de clientes en función de su impacto por Cambio Climático	1
	Mapeo de aliados estratégicos a lo interno/externo	1
Revisión de procedimientos	1	
Gobernanza Corporativa	Involucramiento de tomadores de decisiones	3
	Elaboración de políticas, procedimientos y planes de acción	3
	Implementar estrategias desde la gobernanza de cada institución	2
	Dotar de recursos presupuestarios	1
	Concientizar al gobierno corporativo	1
Superintendencia debe tener líneas claras para negocios riesgosos	1	

### 3.4 PREGUNTA 4: ¿CÓMO PODEMOS COOPERAR PARA MEJORAR NUESTRA GESTIÓN DE RIESGOS Y/O NUESTROS PRODUCTOS?

Eje temático	Acción reportada	Cantidad de menciones
Alianzas estratégicas	Alianzas público-privadas	2
	Alianzas estratégicas con entidades líderes	1
	Coordinación del sistema financiero nacional con aseguradoras	1
	Habilitar espacios de co-creación	1
	Empatar información financiera vs información ambiental	1
Capacidades técnicas	Acceso a la información	1
	Aseguramiento y protección de la inversión que se aprueba	1
	Revisión rápida de portafolios	1
Educación y material técnico	Buscar la orientación de aliados con mayor experiencia	1
	Brindar capacitaciones y acompañamiento en estos temas	2
	Continuar con tema de mesas de trabajo relacionadas para sensibilizar	2
Gobernanza institucional	Realizar campañas de concientización	1
	Divulgación de mejores prácticas	1
	Firmar un compromiso sectorial con plan de acción y control de cumplimiento SUGEF	2
	Cambio de cultura organizacional	1
	Encadenamiento de las partes interesadas	1
	Creación de guías metodológicas	1
	Implementación del plan de descarbonización	1
Programas a nivel interno de las organizaciones de programas ambientales	1	
Modelo de negocios	Involucramiento de instituciones gremiales	1
	Más cámaras sectoriales	1
	Implementar Objetivos del Desarrollo Sostenible	1
Modelo de negocios	Generar incentivos	1
	Incorporar en la estrategia de la organización la gestión de riesgos	1