



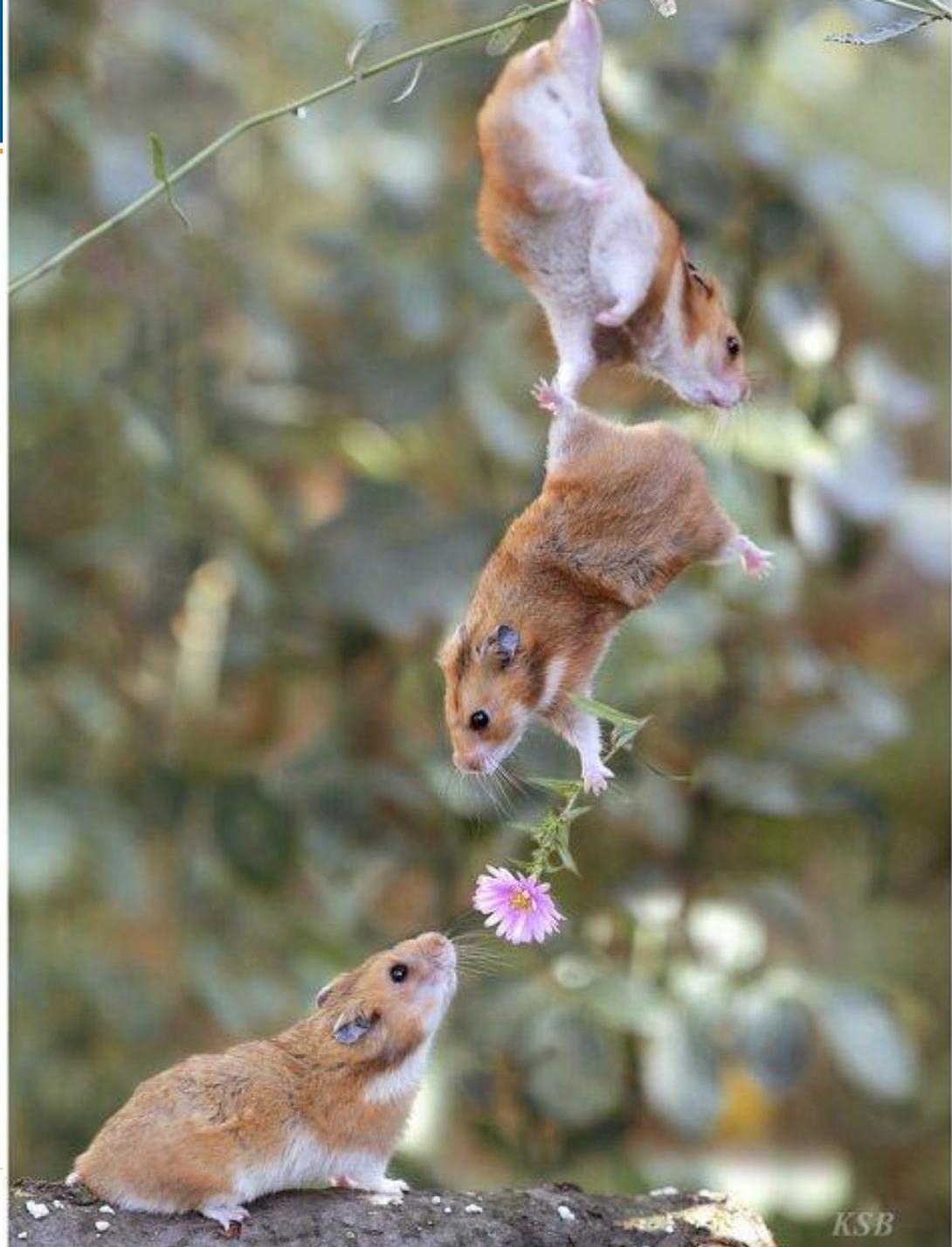
El impacto de los últimos eventos catastróficos y el desarrollo del mercado de reaseguro

Horst Agata
agata@genre.com

Director General General Reinsurance México

A Berkshire Hathaway Company

¡Gracias!



La historia de Gen Re



- 1846 Se otorga la concesión a la Kölnische Rück
- 1852 Comienzo de operaciones
- 1920 Se funda General Reinsurance
- 1976 Se abre nuestra oficina en México
- 1994 Alianza estratégica entre General Re y Kölnische Rück
Inicio de la cooperación bajo la denominación común de General & Cologne Re Group
- 1998 Fusión de Berkshire Hathaway y General & Cologne Re Group
- 2000 Se constituye GeneralCologne Re:
“Una empresa, una marca, una promesa”
- 2003 La compañía sale bajo un nombre: Gen Re
- 2010 Kölnische Rückversicherungs-Gesellschaft AG cambia a General Reinsurance AG

La historia de Gen Re



- 1846 Se otorga la concesión a la Kölnische Rück
- 1852 Comienzo de operaciones
- 1920 Se funda General Reinsurance
- 1976 Se abre nuestra oficina en México
- 1994 Alianza estratégica entre General Re y Kölnische Rück
Inicio de la cooperación bajo la denominación común de General & Cologne Re
- 1998 Fusión de Berkshire Hathaway
General & Cologne Re Group
- 2000 Se constituye GeneralCologne
"Una empresa, una marca, una compañía"
- 2003 La compañía sale bajo un nombre nuevo
- 2010 Kölnische Rückversicherungs-Gesellschaft
cambia a General Reinsurance

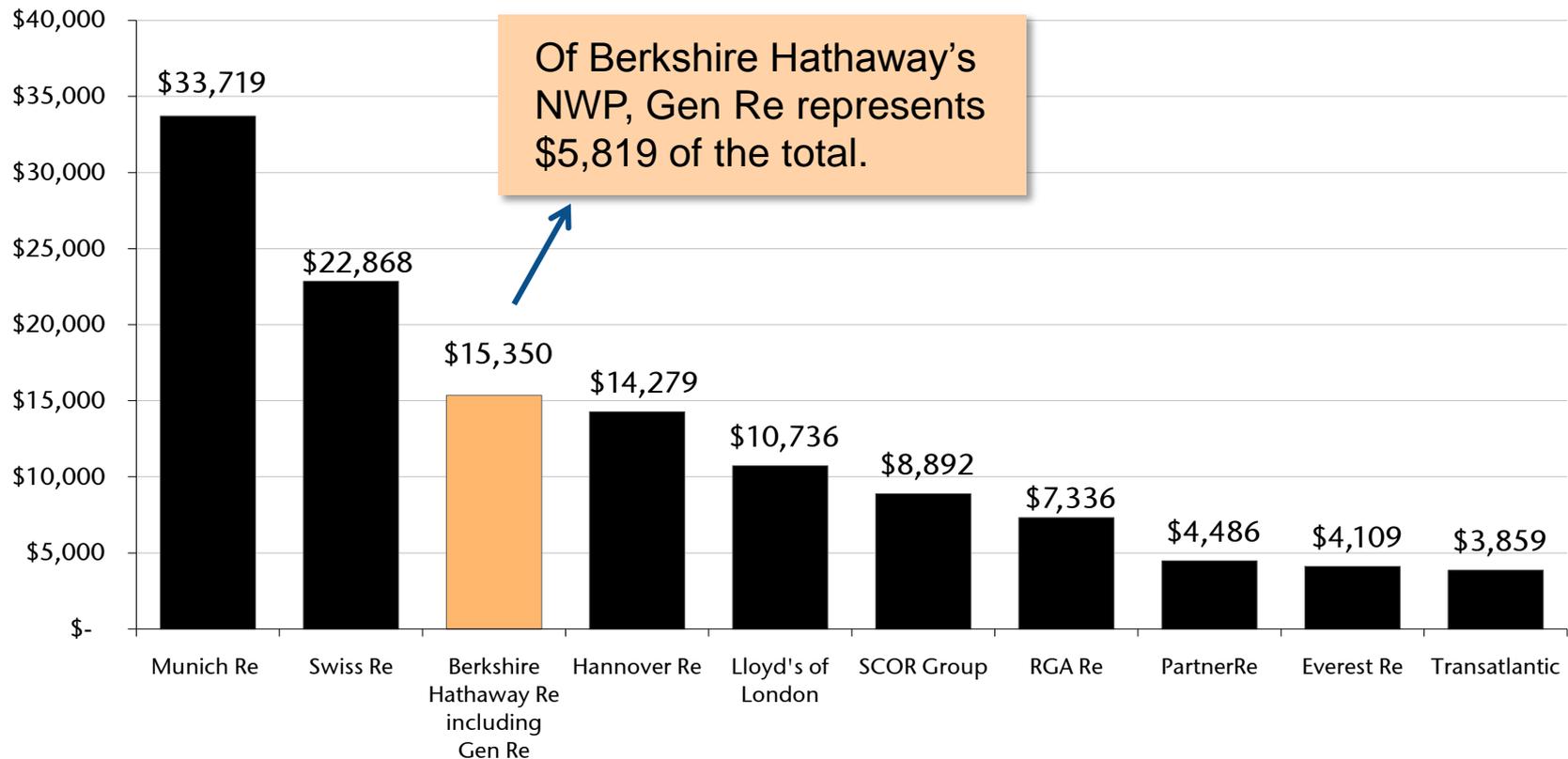


El acta de constitución (1846)





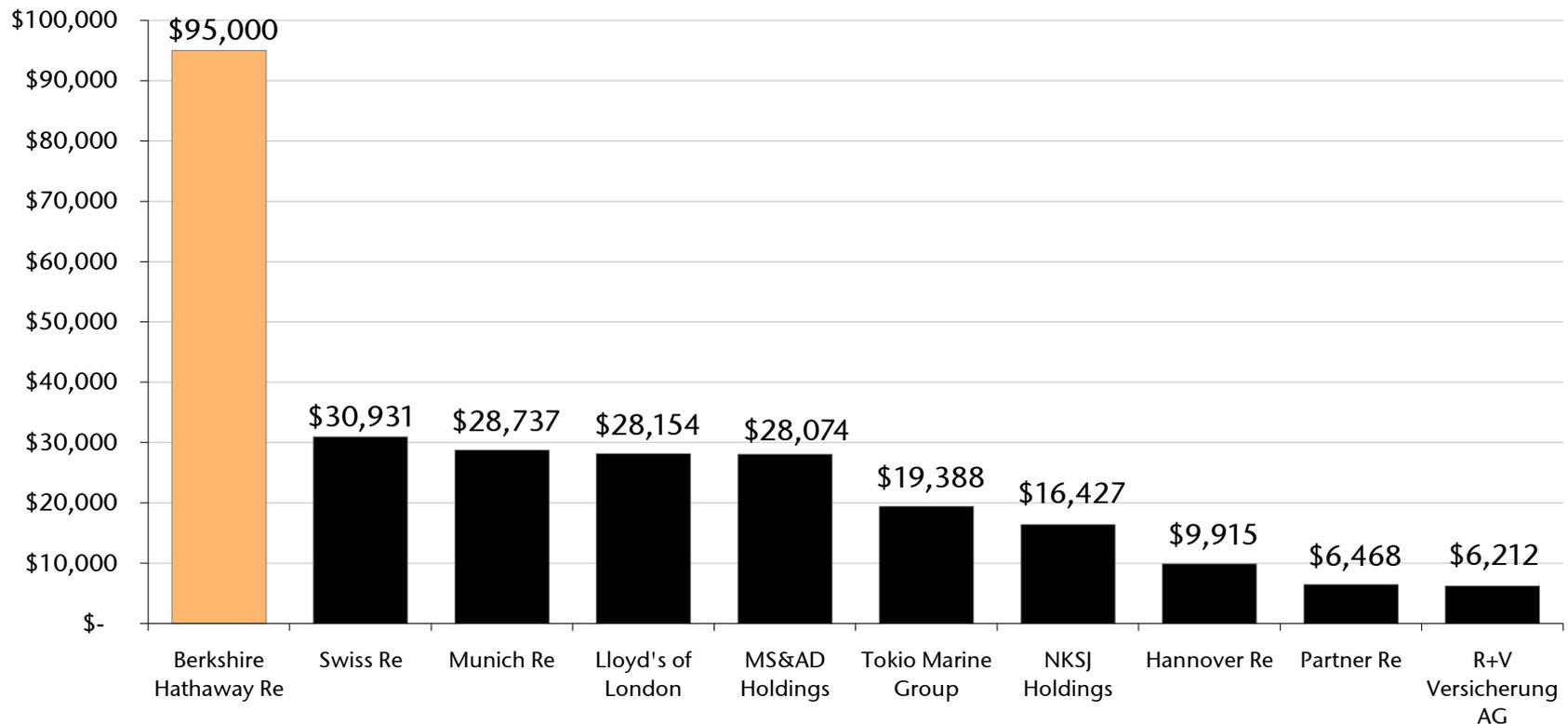
Los 10 grupos más grandes de reaseguro mundialmente según sus primas netas en 2011



Source: Standard & Poor's, Global Reinsurance Highlights 2012
(Amounts in U.S. \$ millions)



Los 10 grupos más grandes de reaseguro mundialmente ajustado según su patrimonio (2011)

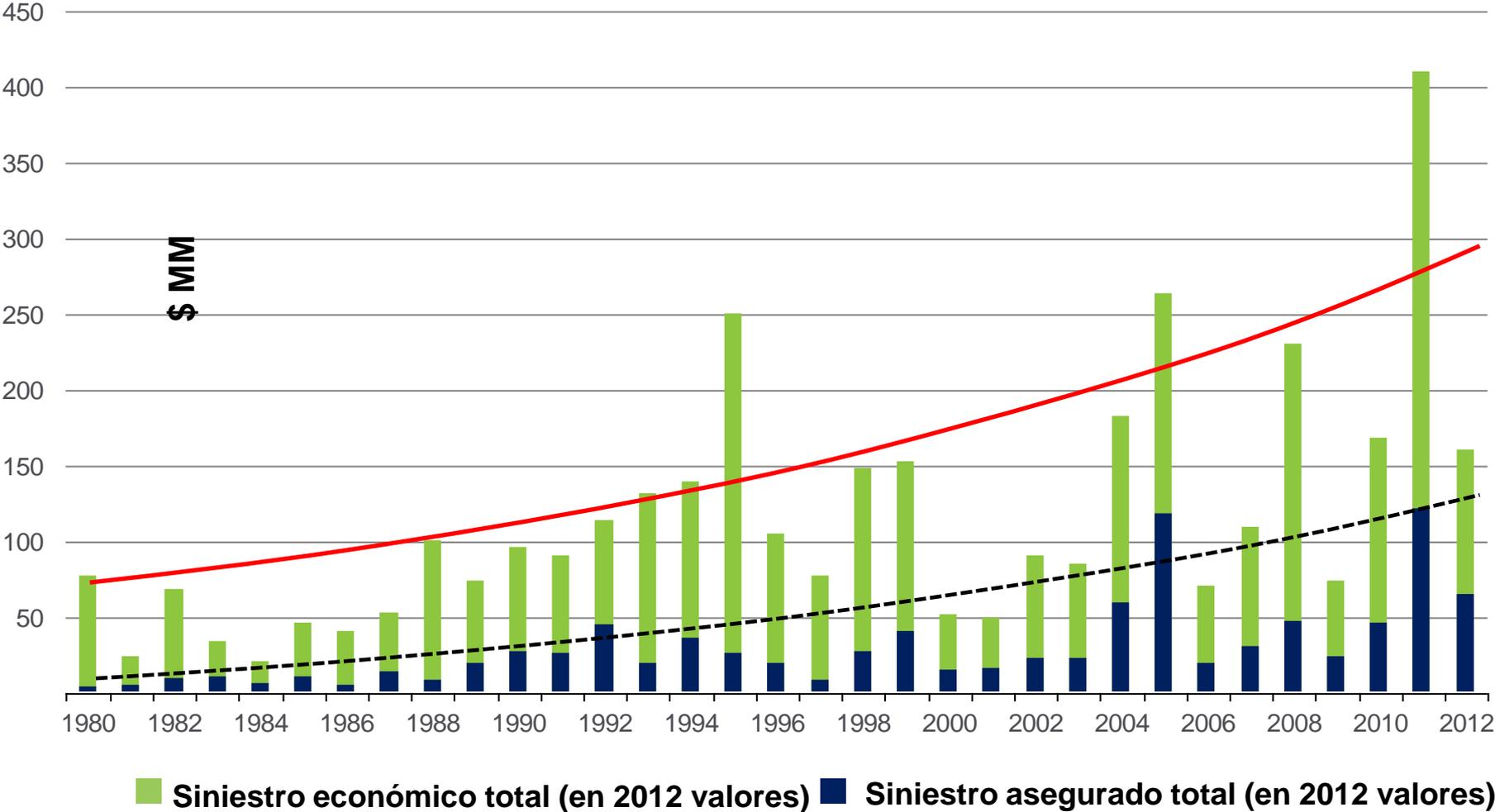


Source: Standard & Poor's, Global Reinsurance Highlights 2012
(Amounts in U.S. \$ millions)

Catástrofes Naturales Globales 1980 – 2012



Fuente: MR NatCatSERVICE



Los 16 desastres más costosos en el mundo, (pérdidas aseguradas), 1970-2012*



10 de los 16 desastres más caros en la historia han ocurrido desde 2004

5 de los 16 desastres más caros en la historia han ocurrido durante los últimos 3 años

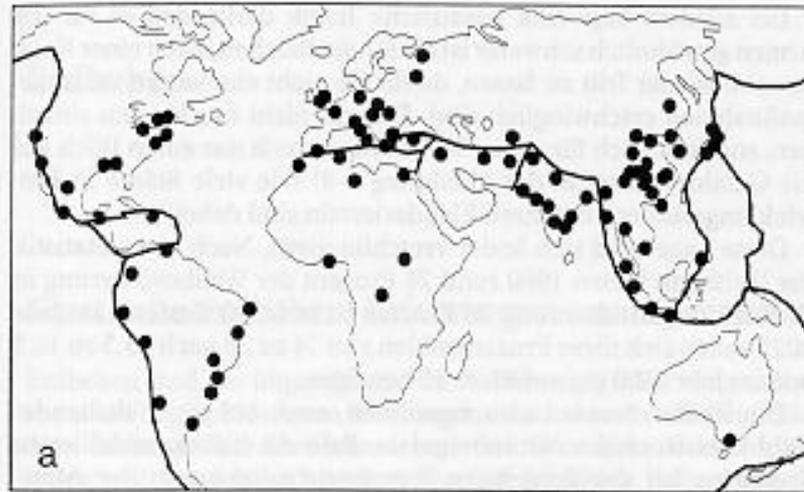


*Figures do not include federally insured flood losses.

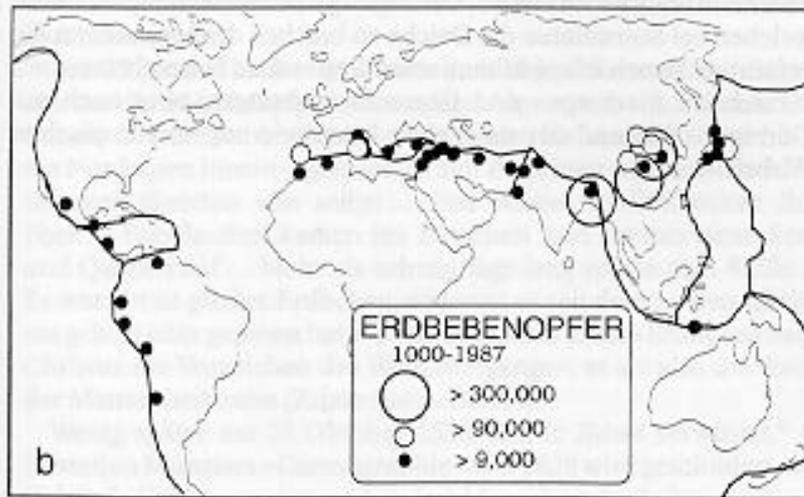
**Average of range estimates of \$35B - \$40B as of 1/4/12 adjusted to 2012 dollars; Privately insured losses only.

Fuentes: Swiss Re *sigma* 1/2012; Munich Re; Insurance Information Institute research.

Las razones para la subida de los costos para los siniestros catastróficos



Las ciudades en el 2000 con más de 2 Mio. de habitantes



Los terremotos entre 1000 y 1987 con más de 9.000 víctimas

Fuente: Seibold, 1995

Los 16 desastres más costosos en el mundo, (pérdidas aseguradas), 1970-2012*



*Por primera vez
tenemos importantes
siniestros en países
“No Picos”*



*Figures do not include federally insured flood losses.

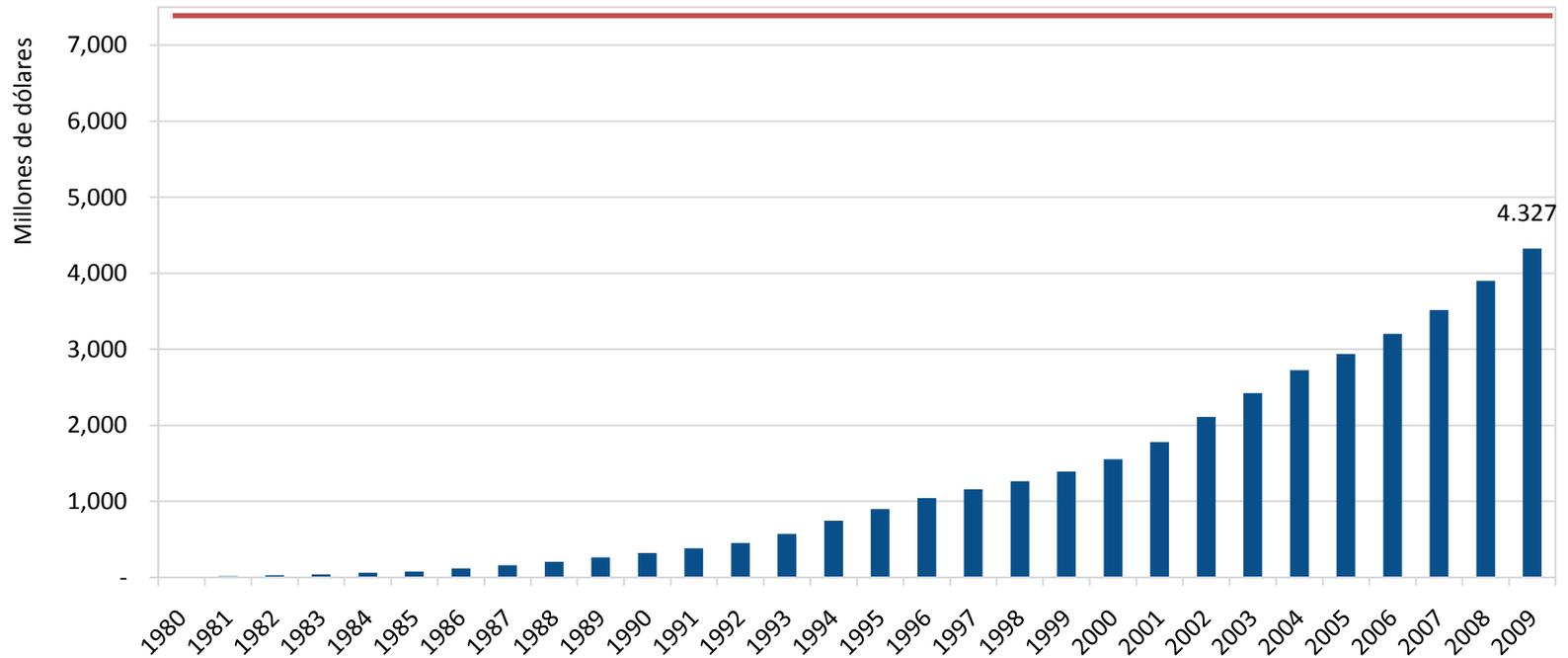
**Average of range estimates of \$35B - \$40B as of 1/4/12 adjusted to 2012 dollars; Privately insured losses only.

Fuentes: Swiss Re *sigma* 1/2012; Munich Re; Insurance Information Institute research.

El Costo de 30 Años de Prima (Chile)



Prima Terremoto y Adicionales Acumulada (USD)



- El costo de siniestro de 27F casi duplica los últimos 30 años de Prima Directa de los Ramos Terremoto y otros adicionales asociados a catástrofes.
- De hecho la Prima de ese ramo entre 1980 y 2009 acumula US 4.327 millones.
- El costo del 27F para el mercado asegurador representará un 42% del gasto total estimado del terremoto en Chile.

La fuerza de un terremoto no determina la cantidad de las víctimas



The largest versus most fatal earthquakes in 2000–2011

Year	Region	Magnitude	Energy factor	Fatalities
2011	Japan (March 11)	9.0	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>
2010	Chile (Feb 27)	8.8	501	507
	Haiti (Dec 1)	7.0		222,570
2009	Samoa Islands (Sep 29)	8.1	8	192
	Southern Sumatra (Sep 30)	7.5		1,117
2008	Sichuan, China (May 12)	7.9	<i>n.a.</i>	84,000
2007	Indonesia (Sept 12)	8.5	5.5	25
	Peru (Aug 15)	8.0		514
2006	Kuril Islands (Nov 15)	8.3	1000	0
	Java, Indonesia (May 26)	6.3		5,749
2005	Northern Sumatra (March 28)	8.6	32	1,313
	Pakistan (Oct 8)	7.6		80,361
2004	Northern Sumatra (Dec 26)	9.1	<i>n.a.</i>	227,898
2003	Hokkaido, Japan (Sep 25)	8.3	355	0
	Iran (Dec 26)	6.6		31,000
2002	Alaska (Nov 3)	7.9	501	0
	Afghanistan (Mar 25)	6.1		1,000
2001	Coast of Peru (June 23)	8.4	11	138
	India (Jan 26)	7.7		20,023
2000	Papua New Guinea (Nov 16)	8.0	1.5	2
	Indonesia (Jun 4)	7.9		103

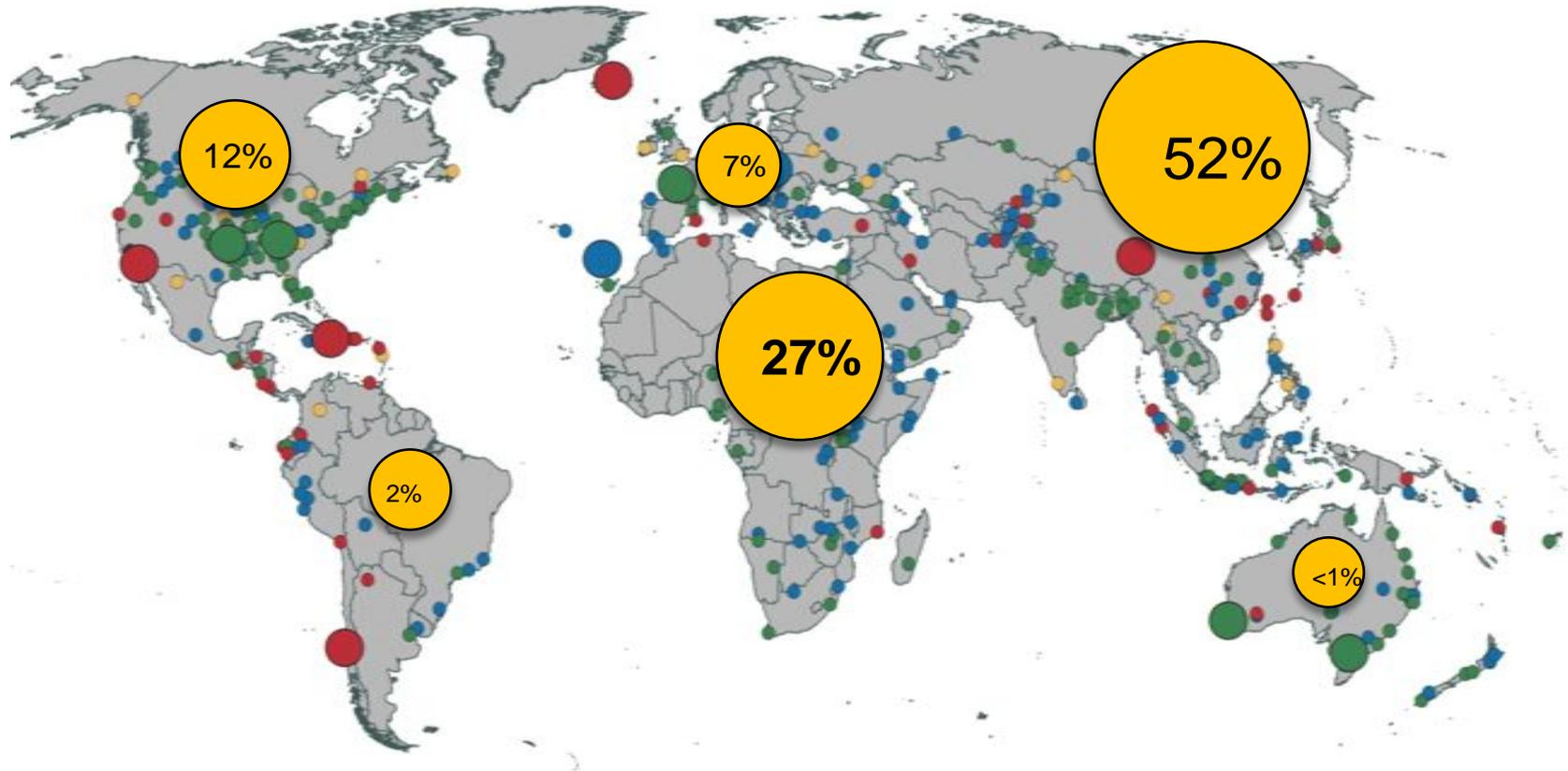
Source: Allianz

12 de enero 2010, Haití



Catástrofes Naturales Globales 1980 – 2011

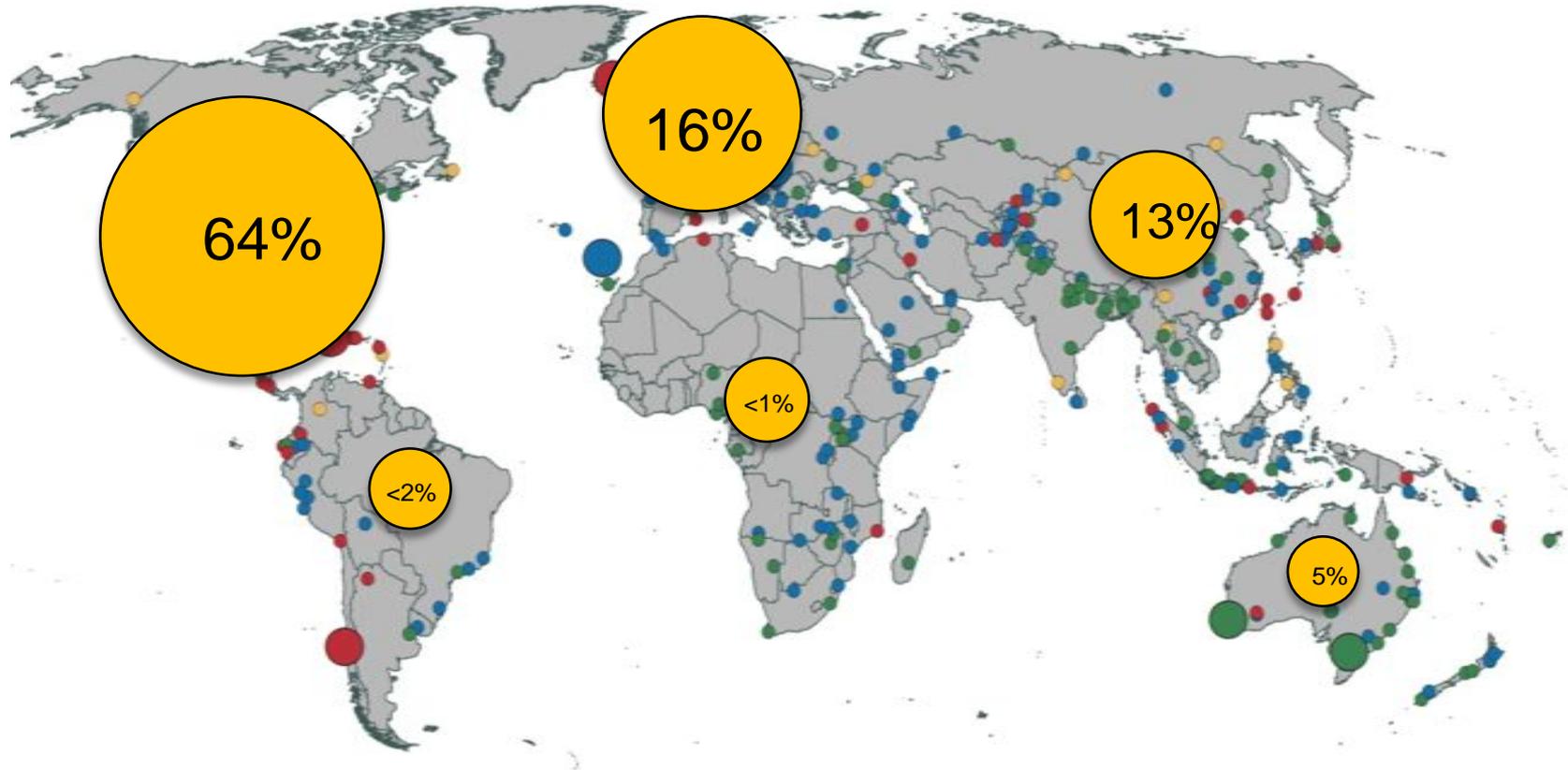
distribución de las pérdidas humanas por continentes



Source: Cruz Roja

Catástrofes Naturales Globales 1980 – 2011

distribución de las pérdidas aseguradas por continentes



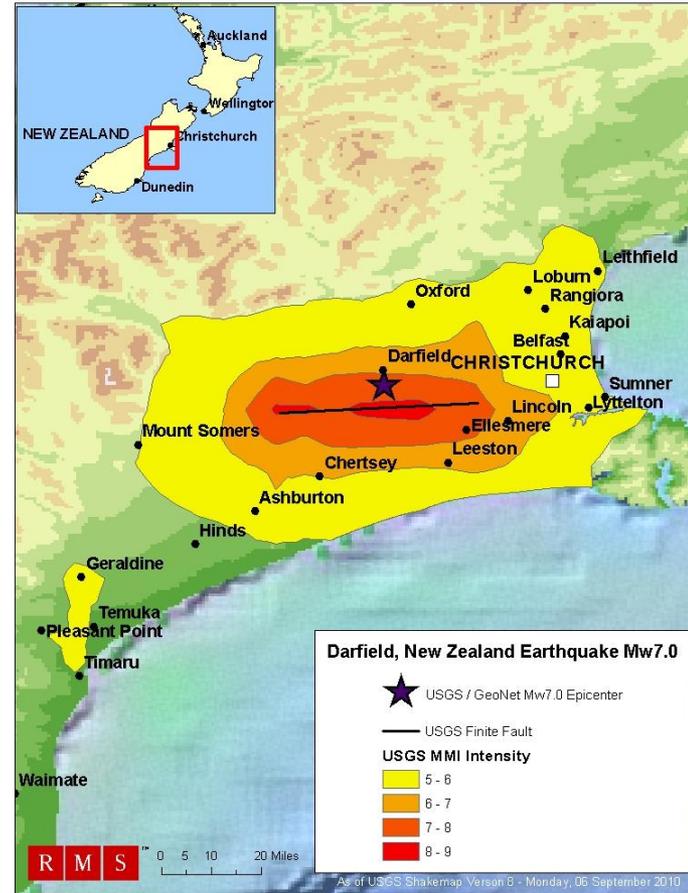
Source: Geo Risks Research, NatCatSERVICE



Según la opinión de tres geólogos de GNS Science:

- > “The fault that ruptured and produced the magnitude 7.1 earthquake in Canterbury on Saturday appears not to have ruptured for at least 16,000 years, scientists said today.”
- > “We've known earthquakes are possible on the Canterbury Plains, but they are infrequent.”

Fuente: GNS Science, Richard Jongens, David Barrell, and Simon Cox - <http://www.gns.cri.nz/Home/News-and-Events/Media-Releases/16000-years>



La importancia de los riesgos/daños secundarios



11 de marzo 2011, Japón (Honshu)



22 de febrero 2011, Nueva Zelanda



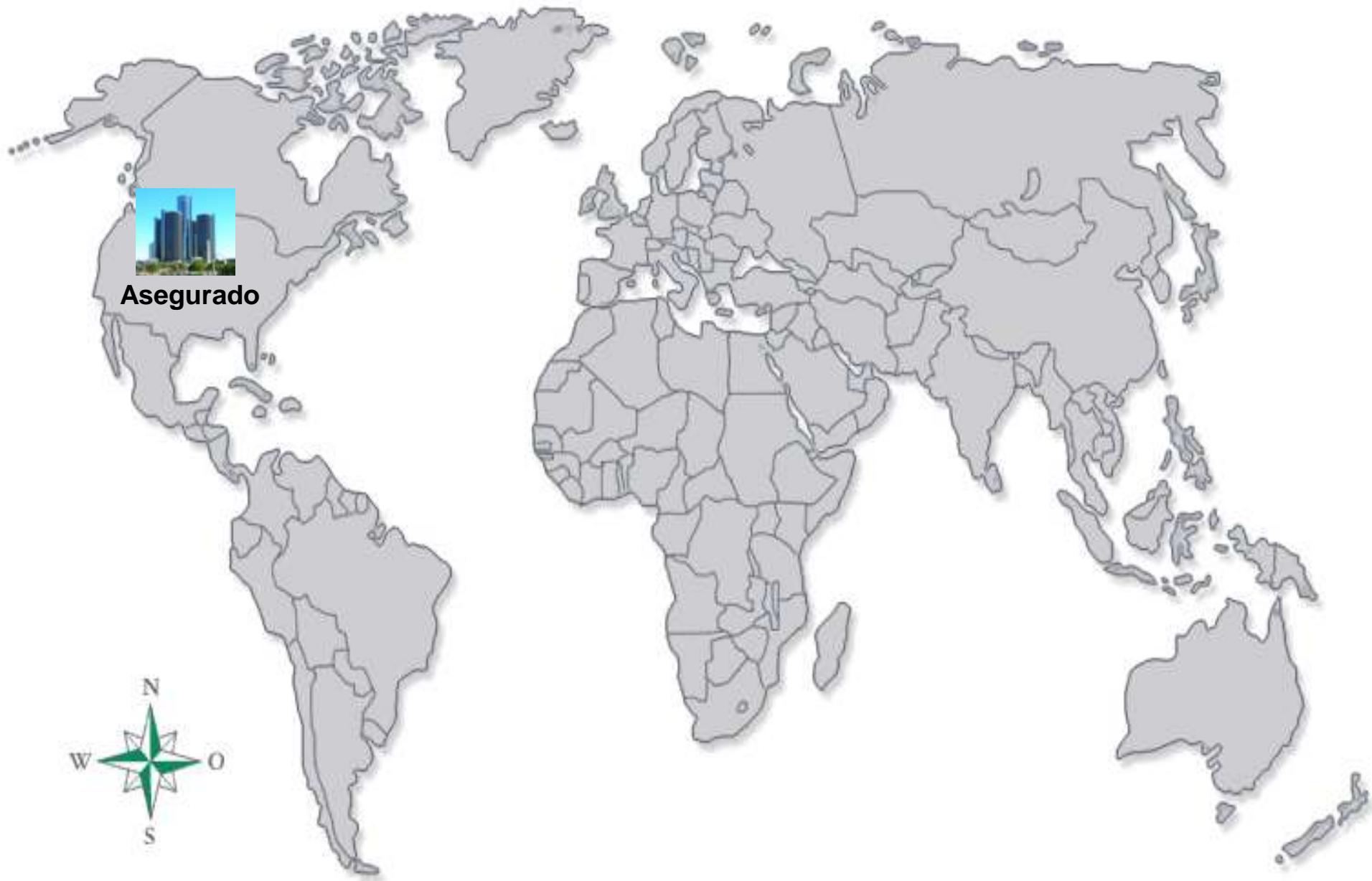
Mayor exposición de la cobertura de Pérdida de Beneficios



Seguro de Interrupción de Negocios de contingencia



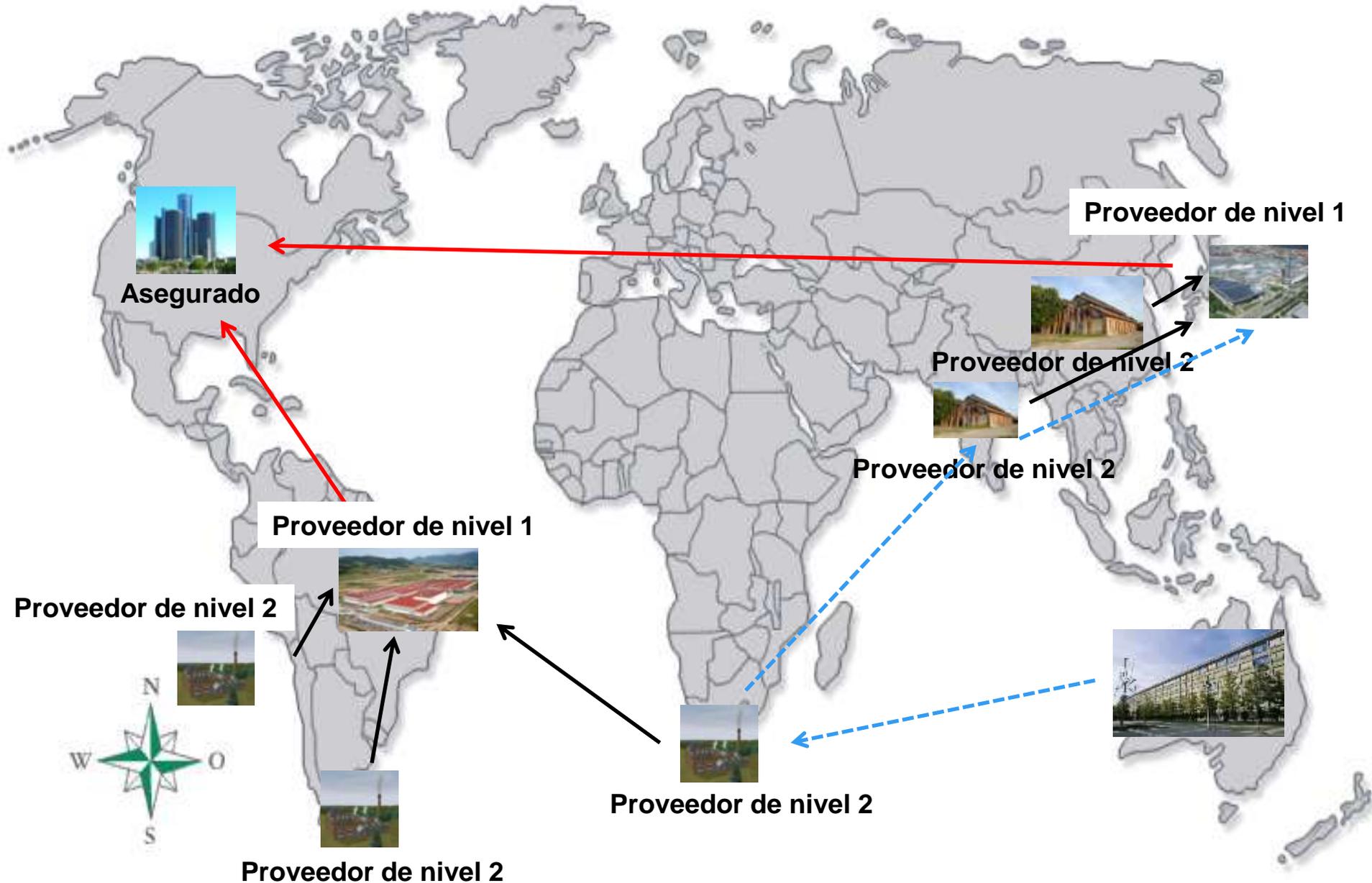
Asegurado



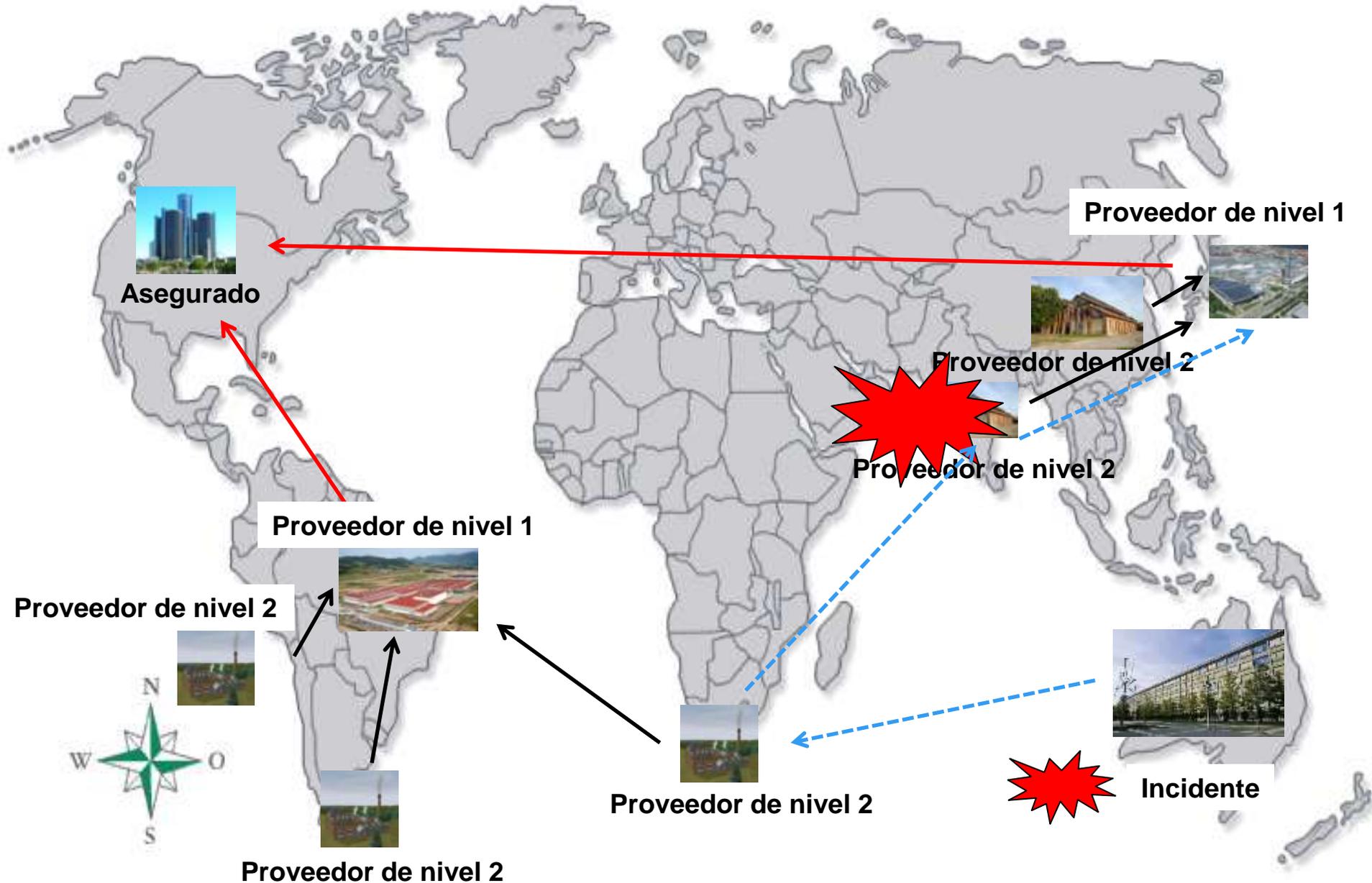
Seguro de Interrupción de Negocios de contingencia



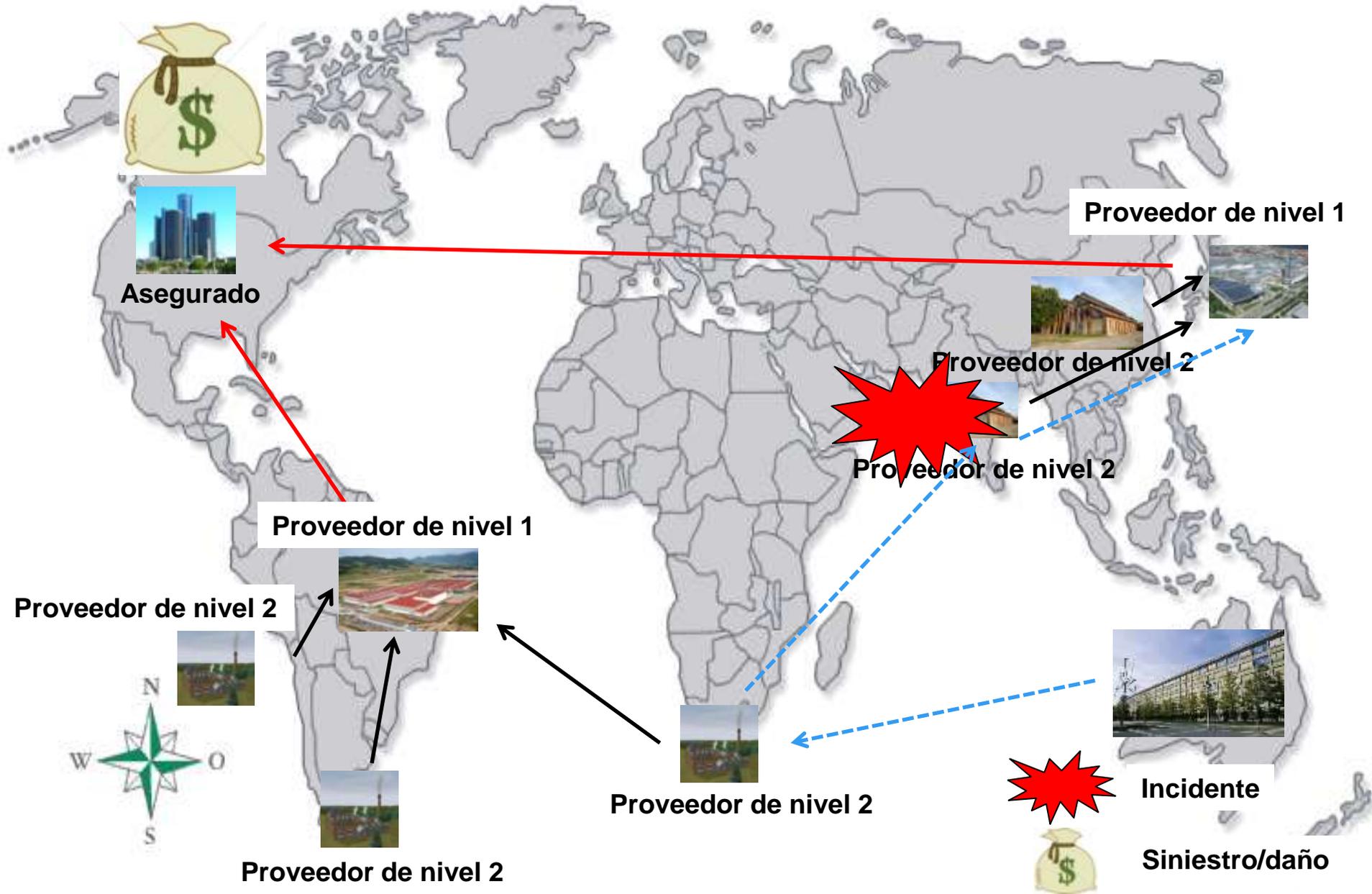
Seguro de Interrupción de Negocios de contingencia



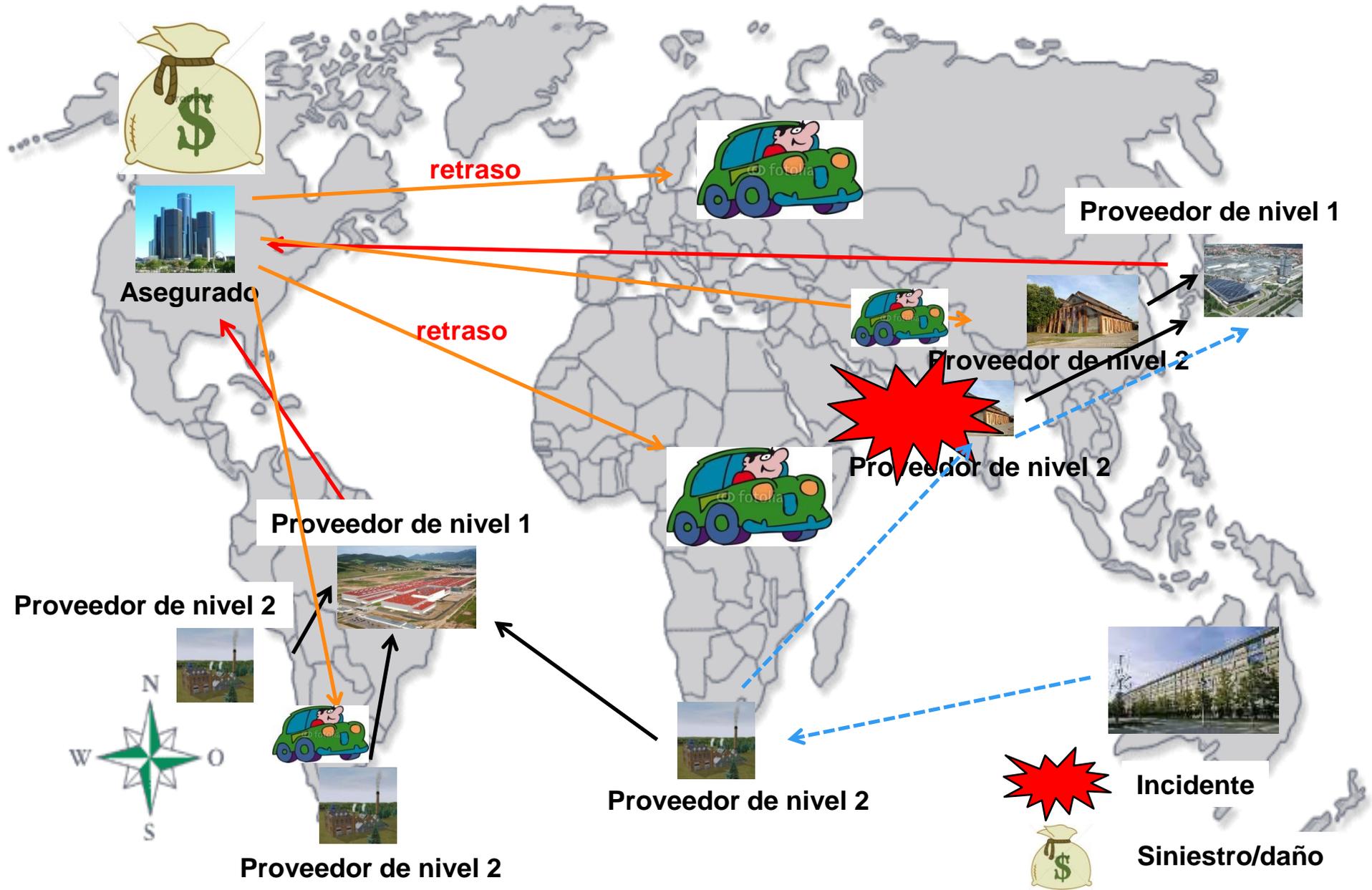
Seguro de Interrupción de Negocios de contingencia



Seguro de Interrupción de Negocios de contingencia



Seguro de Interrupción de Negocios de contingencia



11 de marzo 2011, Japón (Honshu)





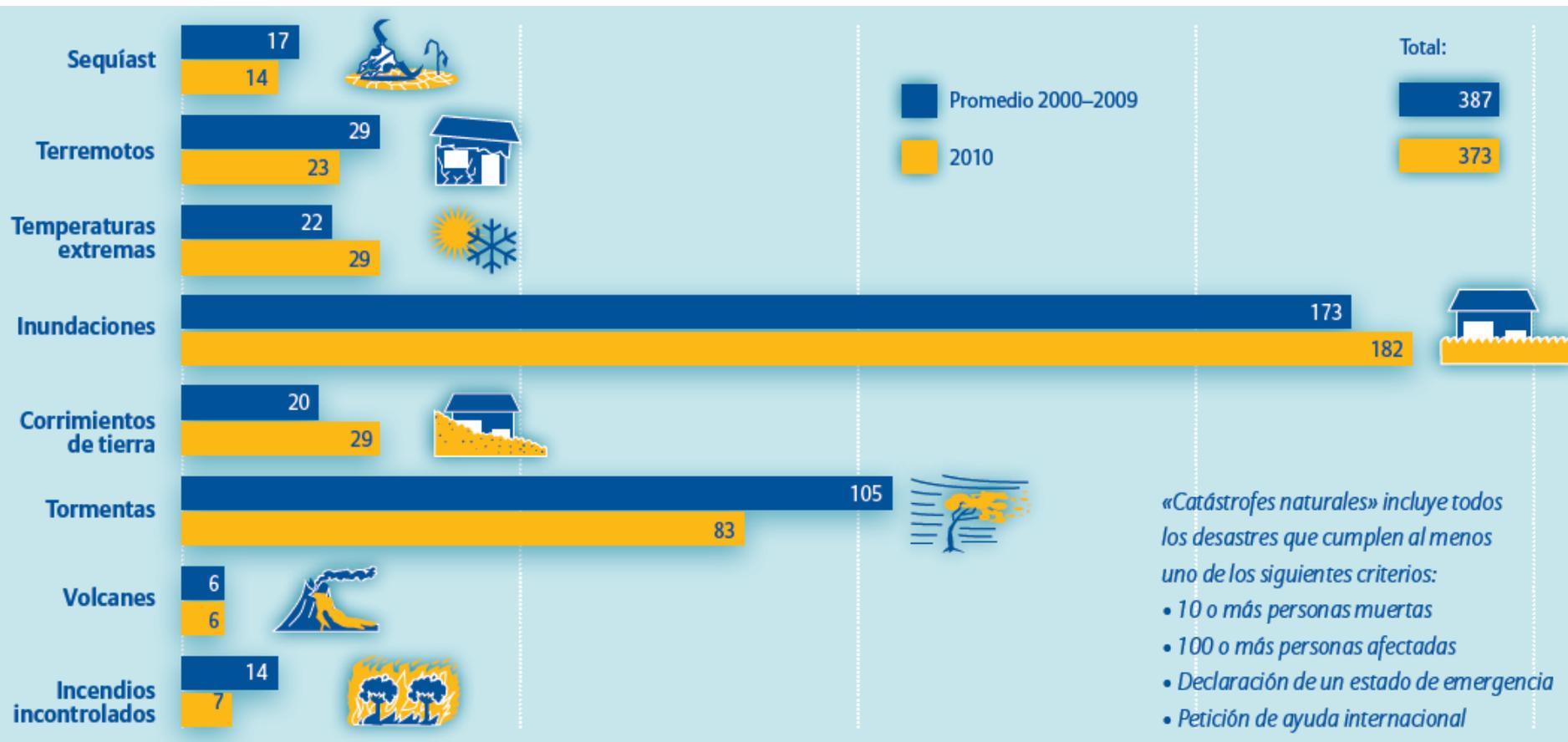
Noviembre 2011, Tailandia



Las inundaciones representan la mayor parte de las catástrofes naturales que ocurren en un año

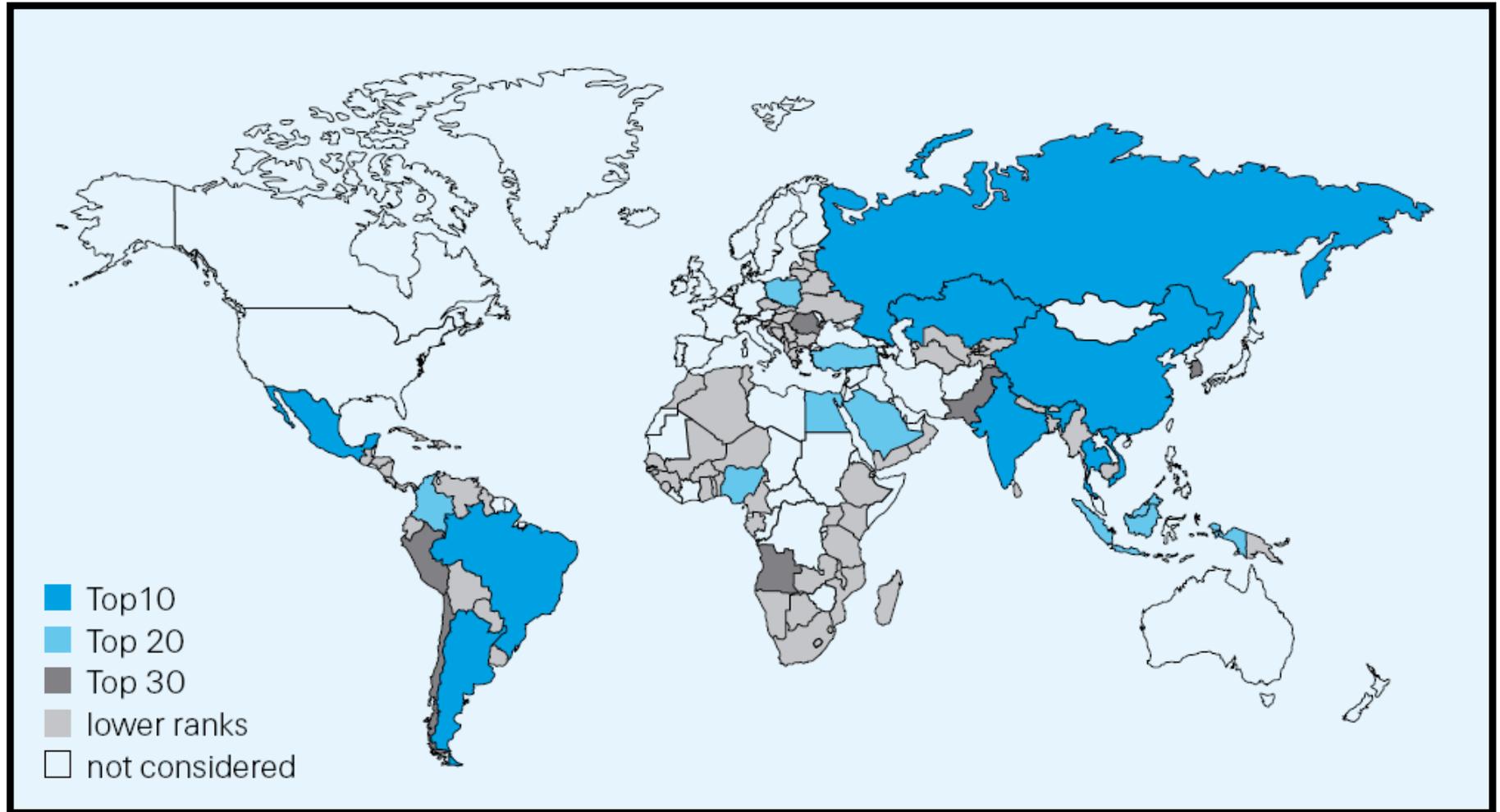


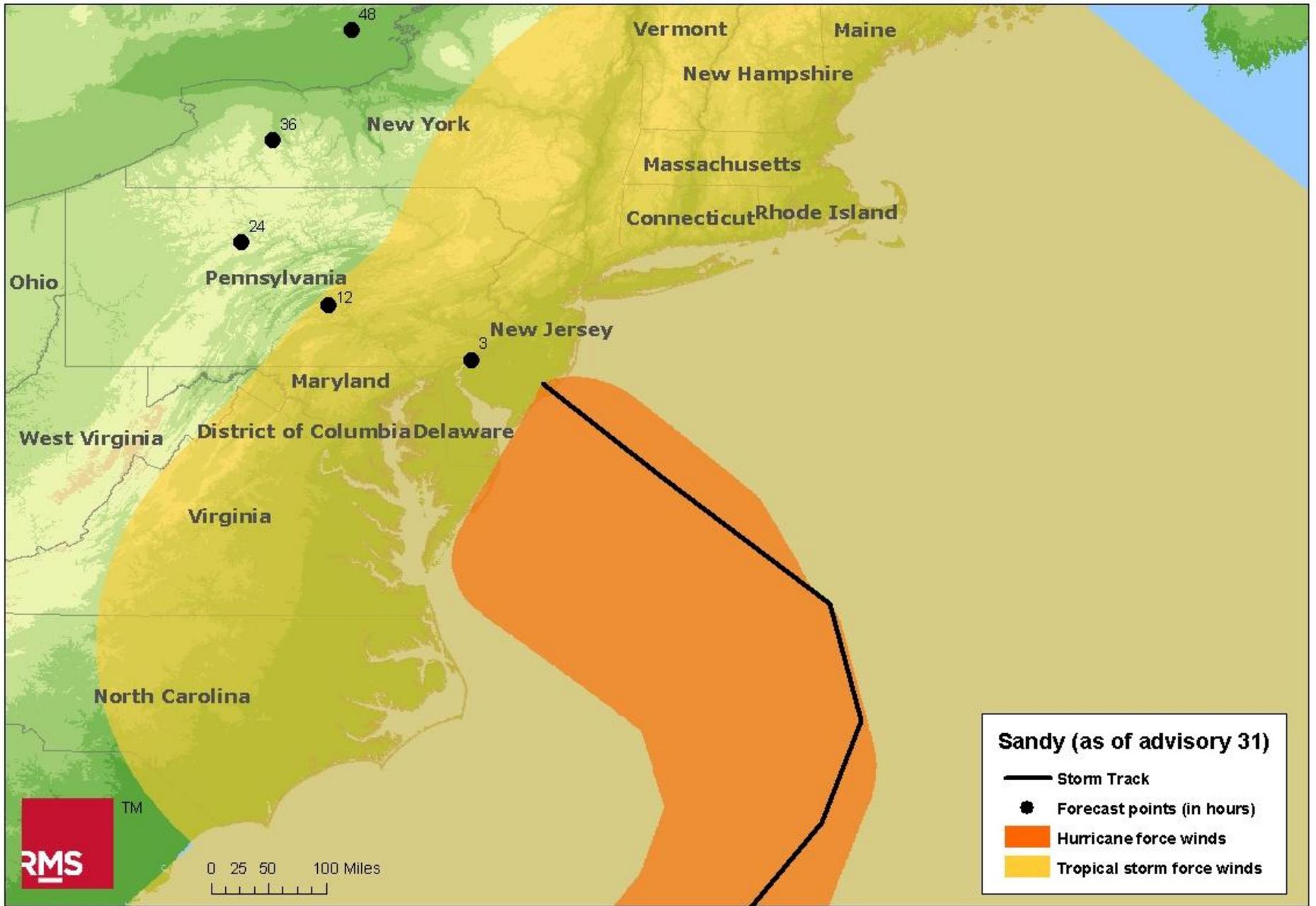
Incidencia de desastres por tipo



Fuentes: Allianz / UNISDR / EM-DAT

Países en el mundo que presentan un gran potencial de pérdidas por inundación



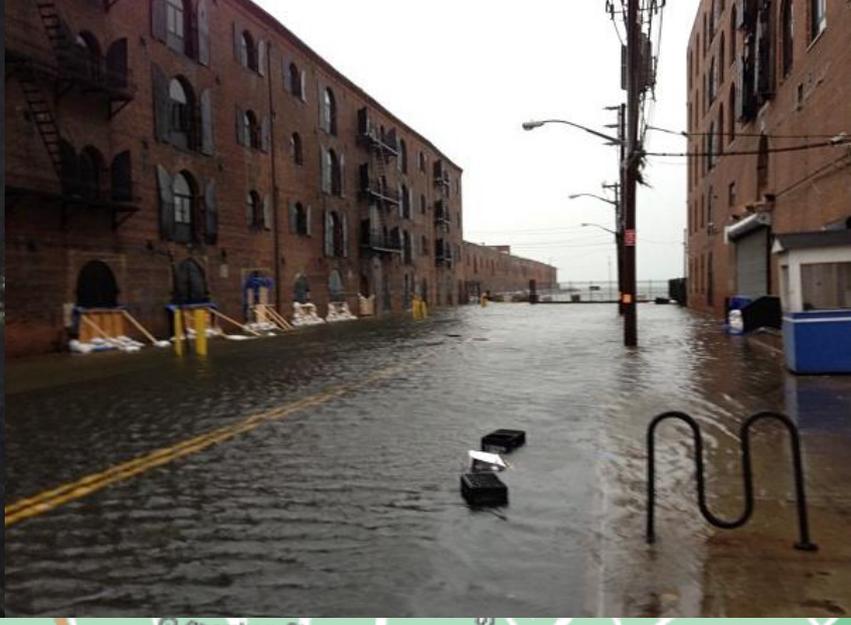






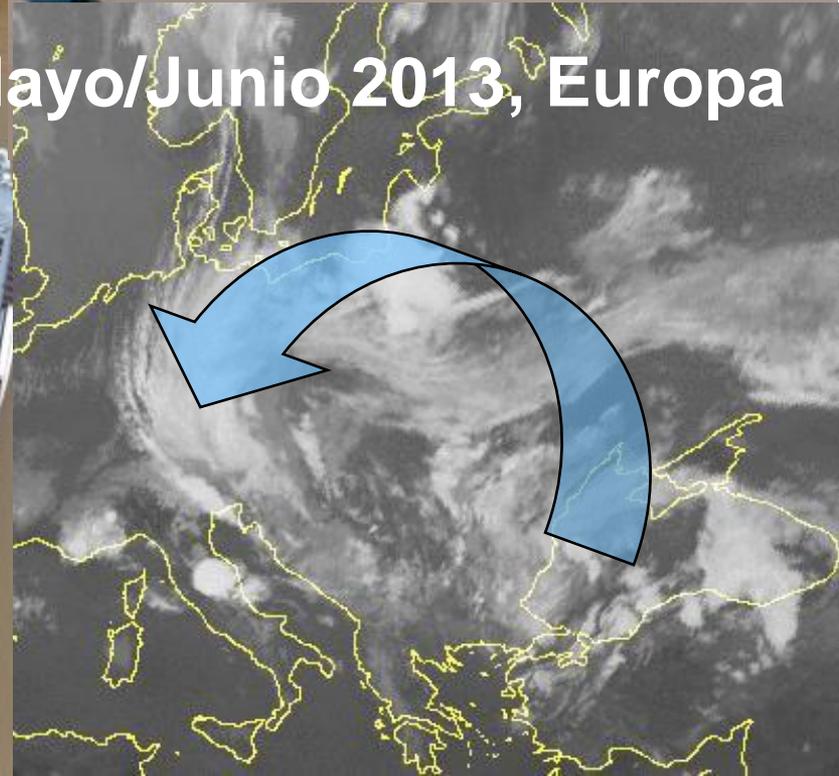


Octubre 2012, Sandy





Mayo/Junio 2013, Europa



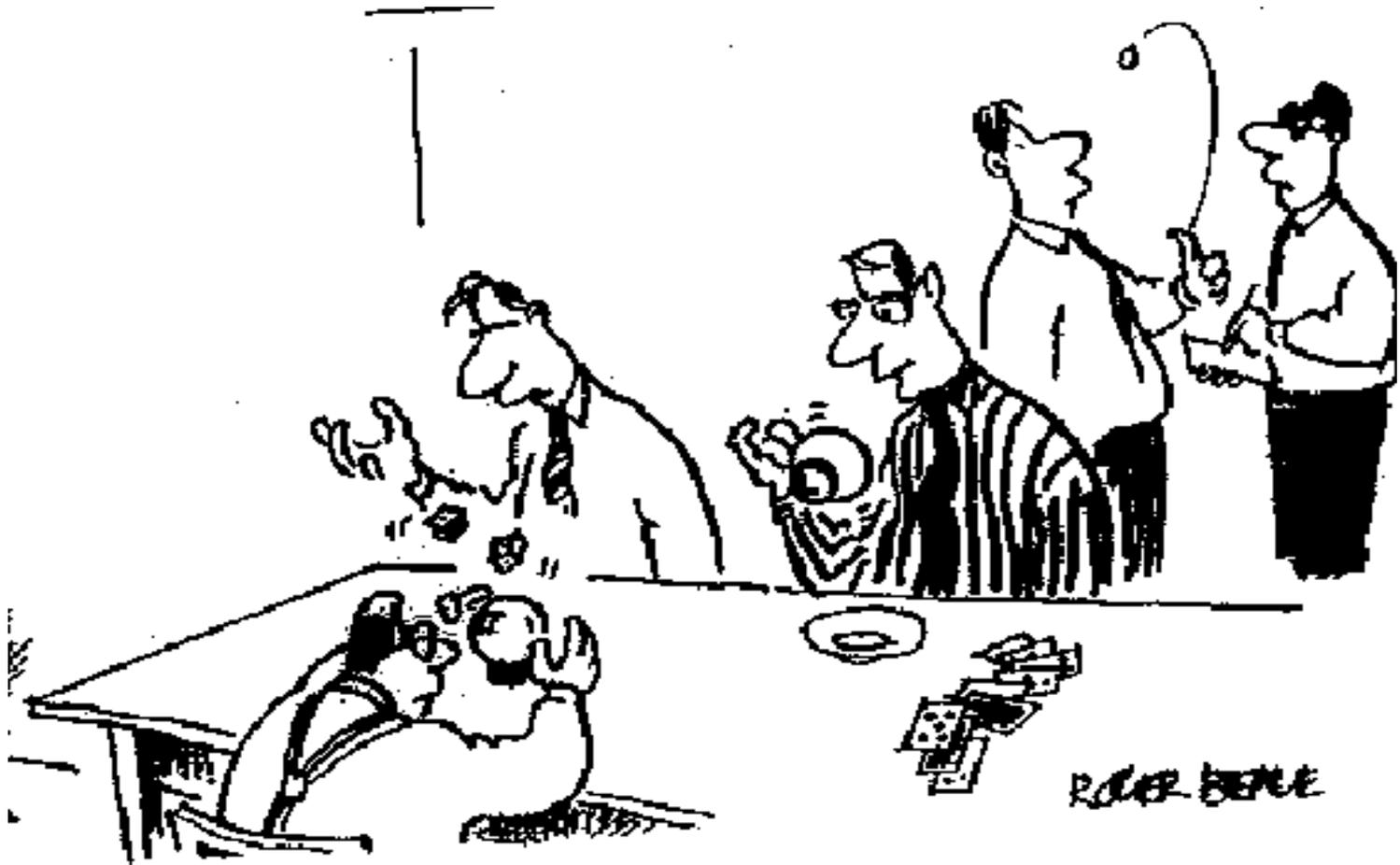
Nuestro gran dilema



- > el seguro (y reaseguro) tiene un carácter **prospectivo**
- > el precio se calcula en base de estadísticas **retrospectivas**

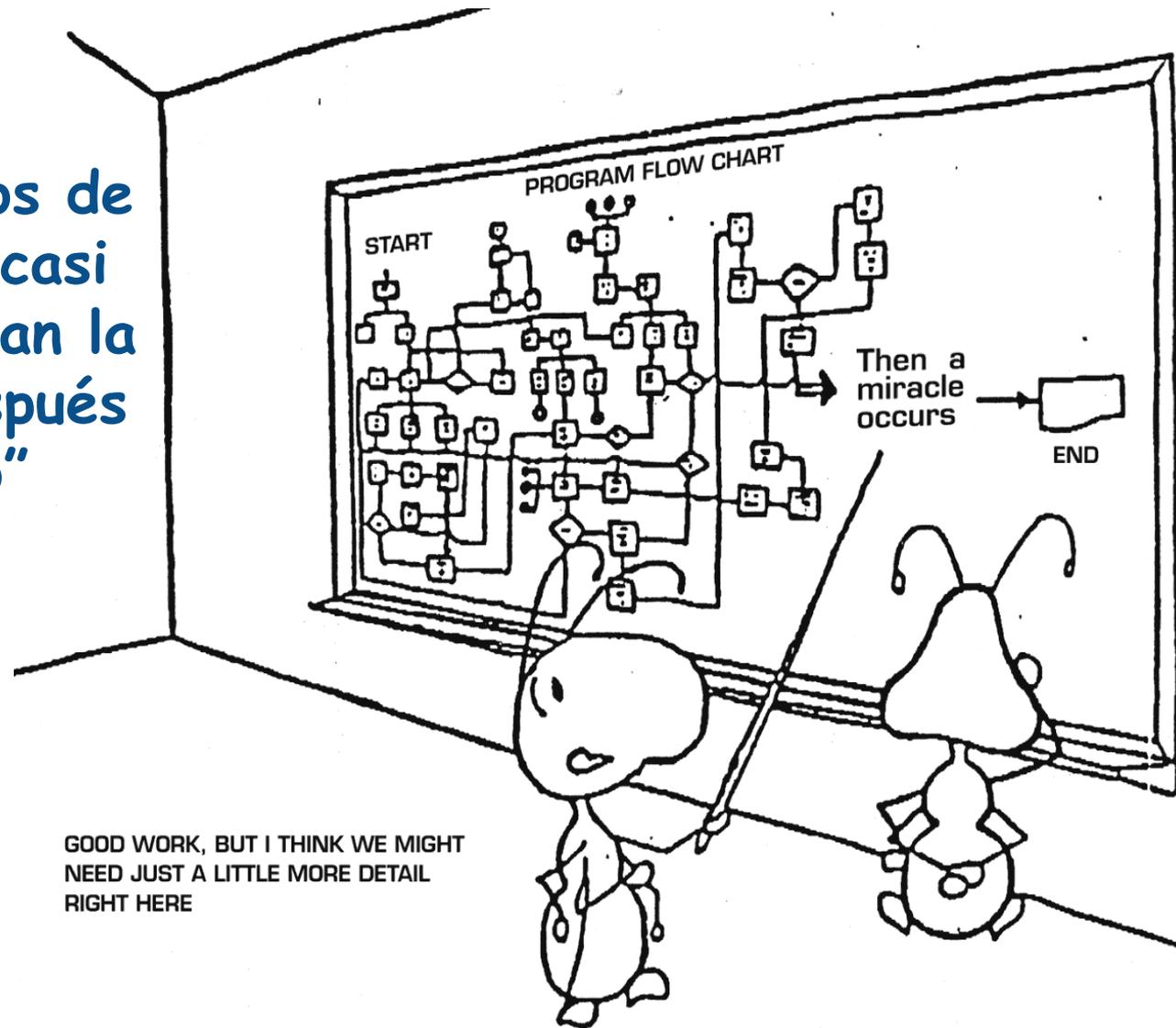


Los viejos tiempos

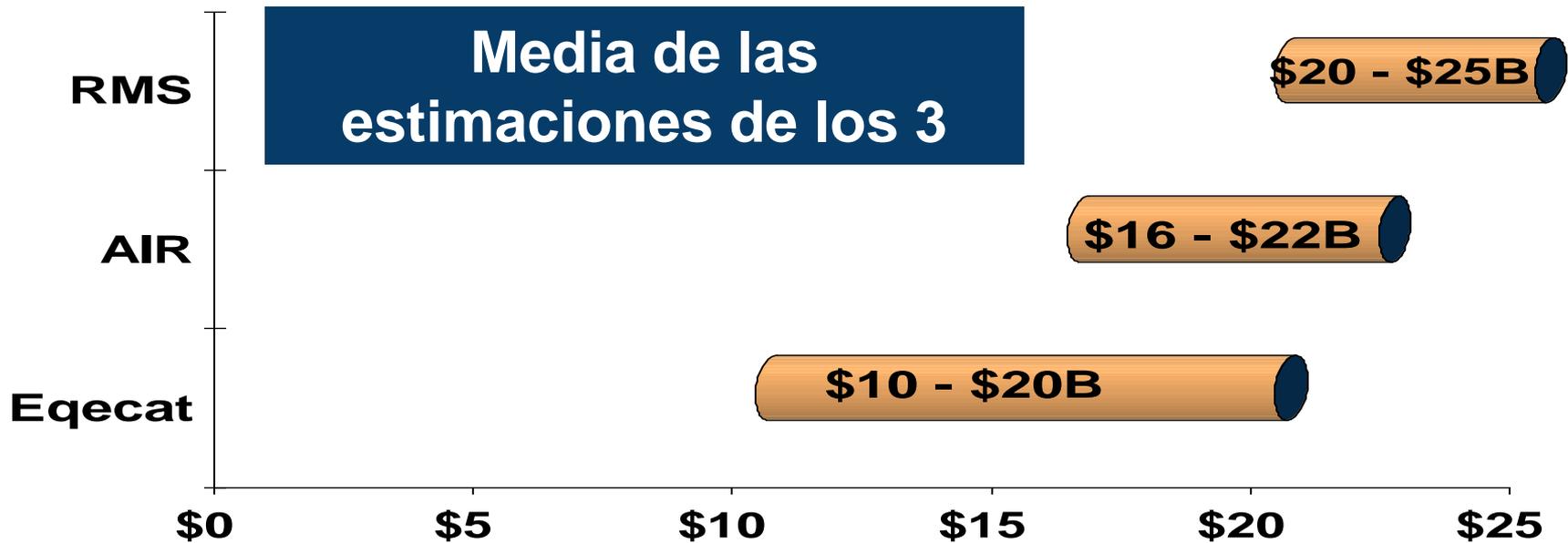




“Los resultados de los modelos casi nunca reflejan la realidad después del siniestro”



Huracán Sandy, estimaciones de pérdidas aseguradas (\$ MM USD)*

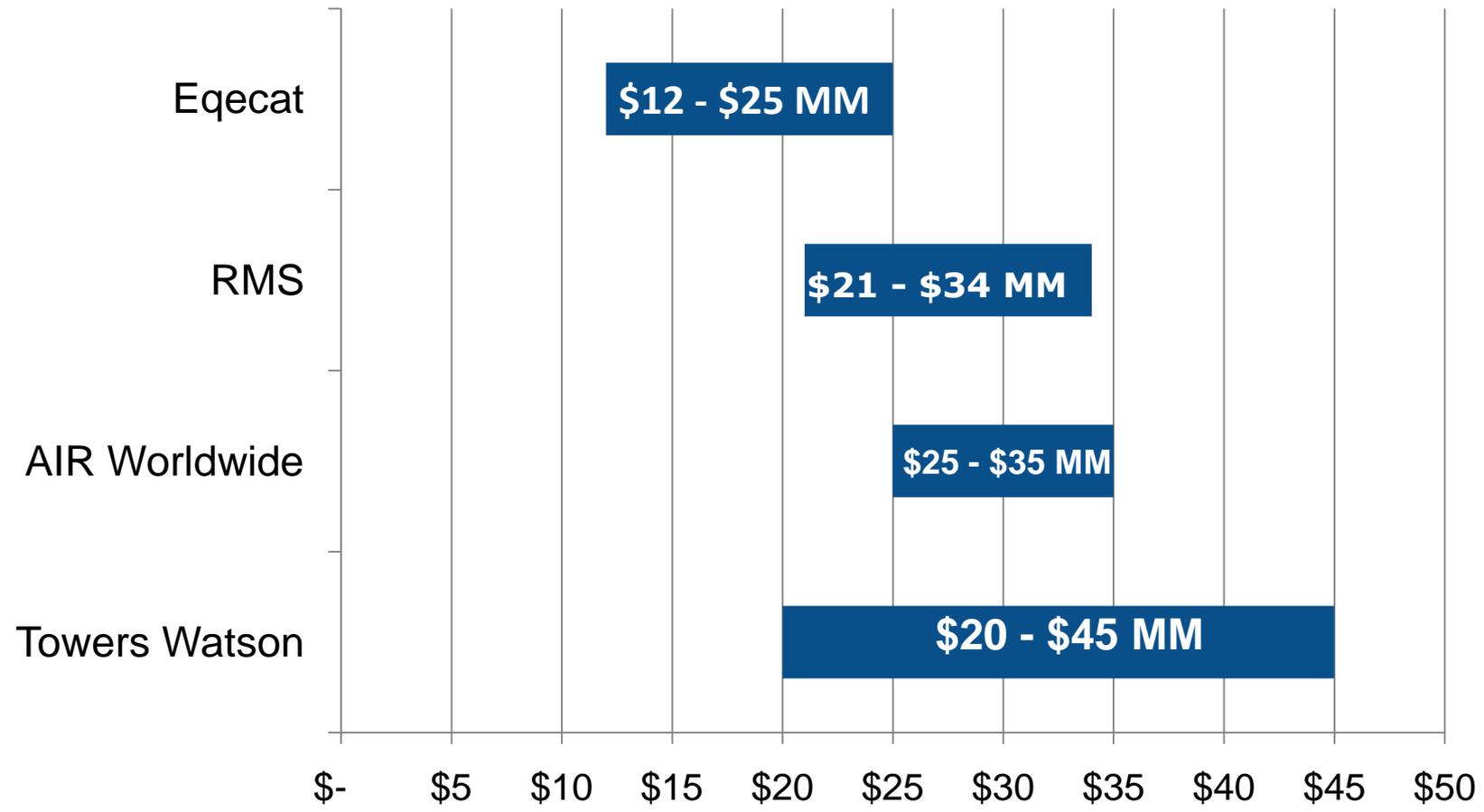


*US insured property and business interruption losses only. Sandy's landfall in the northeast US occurred Oct. 29, 2012.

Fuente: RMS (11/14/12 est.), AIR (11/26/12 est.), Eqecat (11/1/12 est)



Daños asegurados, \$MM



Fuente: AIR Worldwide, Eqecat, RMS, Towers Perrin; Insurance Information Institute, al 21 de abril 2011.

Los modelos son para muchas industrias
lo que son los faroles para los borrachos.

Ellos necesitan los faroles para sujetarse
pero no para iluminarse.



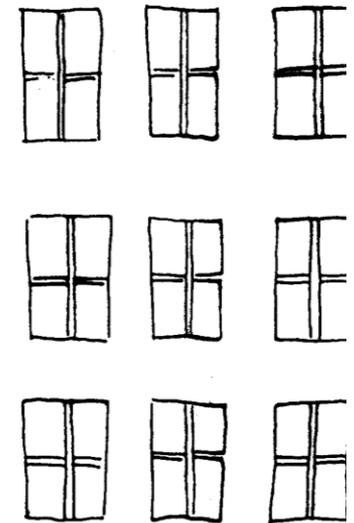


¿Qué podemos aprender de los últimos eventos?

- El peor de los casos es posible (“Cisne Negro”)
- Código de construcción
- La fuerza de un terremoto no determina la cantidad de las víctimas
- Bajo riesgo no significa que no hay riesgo
- Mayor exposición de la cobertura de Pérdida de Beneficios (“Globalización causa más siniestros”)
- Fuentes de riesgos secundarios
- Por primera vez tenemos importantes siniestros en países “No Picos”, la prima para riesgos catastróficos en estos mercados es insuficiente
- El riesgo crece en tiempos de un mercado blando (“se dan coberturas adicionales, hay más infraseguro”)
- Problemas con los modelos (“Modelos no suscriben”)
- Problemas con los ajustes de los siniestros



**¿Conocemos
realmente el
verdadero riesgo?**



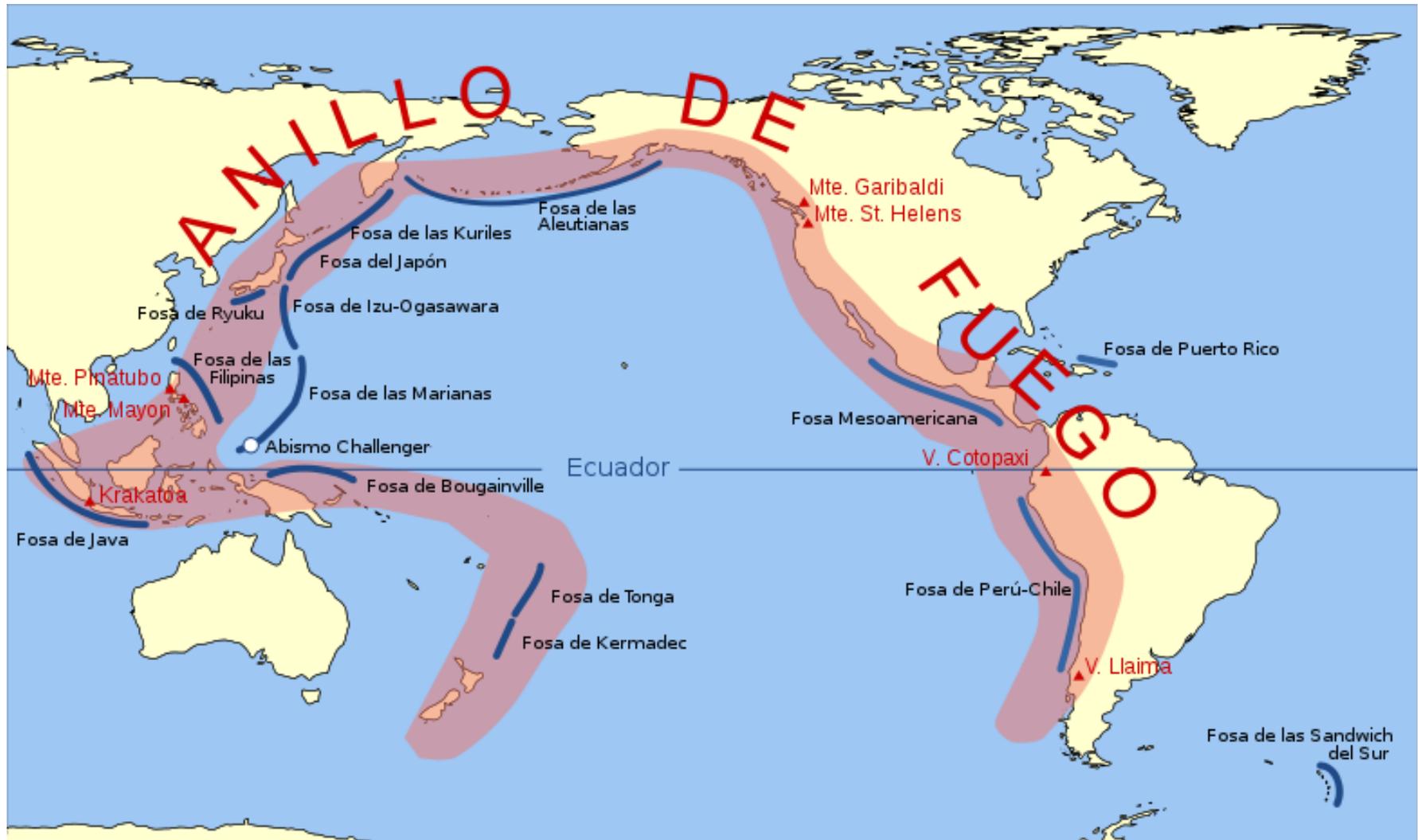




Las consecuencias de las catástrofes naturales son previsibles



Anillo de Fuego



Los mayores terremotos registrados se han producido en el Anillo de fuego del Pacífico



- | | |
|-----------------------------|--------------------------------|
| 1 Chile, 1960: Mw 9,5 | 6 Ecuador, 1906: Mw 8,8 |
| 2 Alaska, 1964: Mw 9,2 | 7 Islas Rat, 1965: Mw 8,7 |
| 3 Sumatra, 2004: Mw 9,1-9,3 | 8 Sumatra, 2005: Mw 8,6 |
| 4 Kamchatka, 1952: Mw 9,0 | 9 Islas Andeanof, 1957: Mw 8,6 |
| 5 Chile, 2010: Mw 8,8 | 10 Tibet, 1980: Mw 8,6 |

La figura indica los 10 mayores sismos registrados, junto con el año en que ocurrieron y su magnitud. El terremoto de Maule ocupa el quinto lugar.



1. Analizar los riesgos

- Determinar los peligros de catástrofes naturales que podrían afectarle
- Determinar su grado de exposición
- Adaptar su exposición en consecuencia

2. Prepararse para el evento

- Escriba su plan
- Recopile información adicional
- Entrene a su equipo
- Haga inspecciones periódicas

3. Medidas posteriores al evento

- Cuando golpea una catástrofe, el objetivo es restaurar las operaciones lo antes posible. Dependiendo de la exposición y el impacto sobre las empresas, esto puede ser previsto en un plan de continuidad de negocio formal.

Nuestro mundo cambió





El costo de **NO** ser disciplinado es muy alto

Los 20 más grandes en 1995 (S&P)



1995						
Rank.	Rating a 1/08/96	Compañía	País	PRNS (Mil. \$)	RC (%)	FAA (Mil. \$)
1	AAA	Munich Re Co.	Alemania	11.307,0	101,4	4.298,7
2	AAA	Swiss Re Co.	Suiza	4.483,5	103,1	5.438,3
3	AAA	General Re Corp.	EE.UU.	2.731,8	99,3	4.596,7
4	Aisi	Assicurazioni Generali SpA	Italia	2.573,7	110,0	1.990,3
5	Aisi	Kölnische Rück-Ges AG	Alemania	2.335,5	101,0	1.067,7
6	A	Gerling-Konzern Globale Rück-AG	Alemania	2.216,1	103,9	709,4
7	AAA	Employers Re Corp.	EE.UU.	2.015,1	104,2	3.718,0
8	AA+	Hannover Rück-AG	Alemania	1.934,1	98,1	945,1
9	AAA	ERC Frankona Rück AG	Alemania	1.712,8	97,8	716,5
10	AAA	Bayerische Rück AG	Alemania	1.649,1	101,8	889,3
11	AA	American Re Co.	EE.UU.	1.611,5	121,0	1.100,3
12	AA-	Union Re Co.	Suiza	1.138,0	106,1	269,5
13	AAA	Tokio Marine & Fire Ins.Co. Ltd.	Japón	1.066,7	93,4	31.050,9
14	BBBisi	Toa Fire & Marine Re Co. Ltd.	Japón	1.039,2	100,8	2.711,5
15	A+	Mercantile & General Re Co. Ltd.	Reino Unido	1.032,3	101,2	1.318,4
16	NR	Transatlantic Re Co.	EE.UU.	1.021,1	101,8	787,4
17	AA-	E+S Rück AG	Alemania	927,1	102,6	414,9
18	AAA	Swiss Re America Corp.	EE.UU.	869,1	201,2	854,5
19	BBBisi	Abeille Réassurance	Francia	853,7	103,8	490,7
20	AAA	Winterthur Swiss Insurance Co.	Suiza	792,4	106,2	2.379,9

Los 20 más grandes en 1995 (S&P)



1995						
Rank.	Rating a	Compañía	País	PRNS (Mil. \$)	RC (%)	FAA (Mil. \$)
1	AAA	Munich Re Co.	Alemania	11.307,0	101,4	4.298,7
2	AAA	Swiss Re Co.	Suiza	4.483,5	103,1	5.438,3
3	AAA	General Re Corp.	EE.UU.	2.731,8	99,3	4.596,7
4	Aisi	Assicurazioni Generali SpA	Italia	2.570,7	110,0	1.990,0
5	Aisi	Kölnische Rück. Ges. AG	Alemania	2.335,5	101,0	1.067,7
6	A	Gerling-Konzern Globale Rück-AG	Alemania	2.210,1	103,9	709,4
7	AAA	Employers Re Corp.	EE.UU.	2.015,1	104,2	3.718,0
8	AA+	Hannover Rück-AG	Alemania	1.934,1	98,1	945,1
9	AAA	ERG Frankona Rück AG	Alemania	1.712,0	97,0	710,5
10	AAA	Bayerische Rück AG	Alemania	1.649,1	101,8	889,3
11	AA	American Re Co.	EE.UU.	1.611,5	121,0	1.100,3
12	AA	Union Re Co.	Suiza	1.138,0	106,1	260,5
13	AAA	Tokio Marine & Fire Ins.Co. Ltd.	Japón	1.066,7	93,4	31.050,9
14	BBBisi	Toa Fire & Marine Re Co. Ltd.	Japón	1.039,2	100,8	2.711,5
15	A+	Mercantile & General Re Co. Ltd.	Reino Unido	1.032,3	101,2	1.318,4
16	NR	Transatlantic Re Co.	EE.UU.	1.021,1	101,8	787,4
17	AA-	E+S Rück AG	Alemania	927,1	102,6	414,9
18	AAA	Swiss Re America Corp.	EE.UU.	869,1	201,2	854,5
19	BBBisi	Abeille Réassurance	Francia	850,7	100,0	400,7
20	AAA	Wintertthur Swiss Insurance Co.	Suiza	792,4	106,2	2.379,9

Los 20 más grandes en 1995 (S&P)



1995						
Rank.	Rating a 1/08/96	Compañía	País	PRNS (Mil. \$)	RC (%)	FAA (Mil. \$)
1	AAA	Munich Re Co.	Alemania	11.307,0	101,4	4.298,7
2	AAA	Swiss Re Co.	Suiza	4.483,5	103,1	5.438,3
3	AAA	General Re Corp.	EE.UU.	2.731,8	99,3	4.596,7
4	Aisi	Assicurazioni Generali SpA	Italia	2.570,7	110,0	1.990,0
5	Aisi	Kölnische Rück. Ges. AG	Alemania	2.335,5	101,0	1.067,7
6	A	Gerling-Konzern Globale Rück-AG	Alemania	2.210,1	103,9	709,4
7	AAA	Employers Re Corp.	EE.UU.	2.015,1	104,2	3.718,0
8	AA+	Hannover Rück-AG	Alemania	1.934,1	98,1	945,1
9	AAA	ERG Frankona Rück AG	Alemania	1.712,0	97,0	710,5
10	AAA	Bayerische Rück AG	Alemania	1.649,1	101,8	889,3
11	AA	American Re Co.	EE.UU.	1.611,5	121,0	1.100,3
12	AA	Union Re Co.	Suiza	1.138,0	106,1	260,5
13	AAA	Tokio Marine & Fire Ins.Co. Ltd.	Japón	1.066,7	93,4	31.050,9
14	BBBisi	Toa Fire & Marine Re Co. Ltd.	Japón	1.039,2	100,8	2.711,5
15	A+	Mercantile & General Re Co. Ltd.	Reino Unido	1.032,3	101,2	1.318,4
16	NR	Transatlantic Re Co.	EE.UU.	1.021,1	101,8	787,4
17	AA	E+S Rück AG	Alemania	927,1	102,6	414,9
18	AAA	Swiss Re America Corp.	EE.UU.	869,1	201,2	854,5
19	BBBisi	Abeille Réassurance	Francia	850,7	100,0	400,7
20	AAA	Wintertnür Swiss Insurance Co.	Suiza	792,4	106,2	2.379,9

Reaseguradores reportados a la RAA – 1983



AGF Reinsurance Corp. of US	Country Mutual Ins.	General of Trieste & Venice	Nordic Union Re	San Francisco Re
Allendale Mutual	Dominion Ins.	General Re Group	North American/Swiss Re	SCOR Re
American Agr. Ins. Co.	Dorinco Reins. Co.	Gerling Global	Northeast of Hartford/First Re	Security Insurance Group
American Independence Re	Elkhorn Ins. Co.	Great American Re Inc.	NWNL Re Co.	Seibels, Bruce Group
American Medical Assurance	Employers Mutual of Des Moines	Grinnell Mutual	Ohio Re	Sentry Re Management, Inc.
American Mutual Liability Ins.	Employers Re	Guilderland Mutual Re	Ormond Re	Shelby Mutual Insurance Co.
American Mutual Re	Ennia Re of America	Hamburg International Re	Pacific Re Corp.	Signal Re Co.
American Overseas Re	Evanston Re	Hansecos Ins. Co.	PMA Re/PA Manufacturers	Simcoe & Erie General
American Re	Excess and Treaty Re Corp.	Hansecos Re Co.	Paladin Reinsurance Corp.	Sirius Re
American Union	Excess Mutual Re Corp.	Home Insurance/Home Re	Parklane Insurance Co.	Skandia America Group
Baltica-Skandinavia Re	Farm Bureau Mutual of Michigan	INA Re	Philadelphia Re	Southwest International Re
Bausch & Lomb Ins.	Farmers Alliance Mutual	Insurance Corp. of Hannover	Presidio Insurance Co.	Stella Re for Hansa Re and Zurich Re of NY
Bellefonte Re Ins.	Farmers Home Mutual Ins. Co.	Kemper Re	Provident General Ins.	Summit Fidelity & Surety
Buffalo Re	Farmers Mutual Hail of Iowa	Liberty National	Prudential Re Group	Transatlantic Re
Capital Assurance Co.	Federated Mutual Ins. Co.	Lincoln National Re	Public Service Mutual	Puritan Insurance Co.
Centaur Ins. Co.	Federated Re Corp.	Mead Re	Puritan Insurance Co.	RLI Insurance Co.
Central National Ins. of Omaha	Fireman's Fund	Mercantile & General	Ranger Insurance Co.	Reinsurance Association of MN
Christiania/Switzerland Group	First American Ins. Co.	Merchants & Bus Men's Mutual	Reinsurance Co of America	Reinsurance Corporation of NY
Cologne Re	First Excess and Re Corp.	Metropolitan Re	Reliance Ins. Co.	Republic Western Ins. Co.
Commercial Union Re	First Horizon Ins. Co.	Michigan Mutual	Rochdale Ins. Co.	ROCHDALE Ins. Co.
Congregation Ins. Co.	First Security Ins. Co.	MONY Re	SAFECO Group	St. Paul Fire & Marine
Constellation Re	Folksamerica Re Co.	Munich Re Group		
Constitution Re	Fremont Re/Fremont Indemnity	National Re		
Constitution State Mgt. Co.	Fuji Fire & Marine Ins. Co.	Nationwide Mutual Insurance		
Continental Cas./Reins. Dept.	Galaxy Re	New England Re		
Copenhagen Re of America	Gamma Re	New York Ins. Exchange		

30 años después



American Agr. Ins. Co.

General Re Group

North American/Swiss Re

SCOR Re

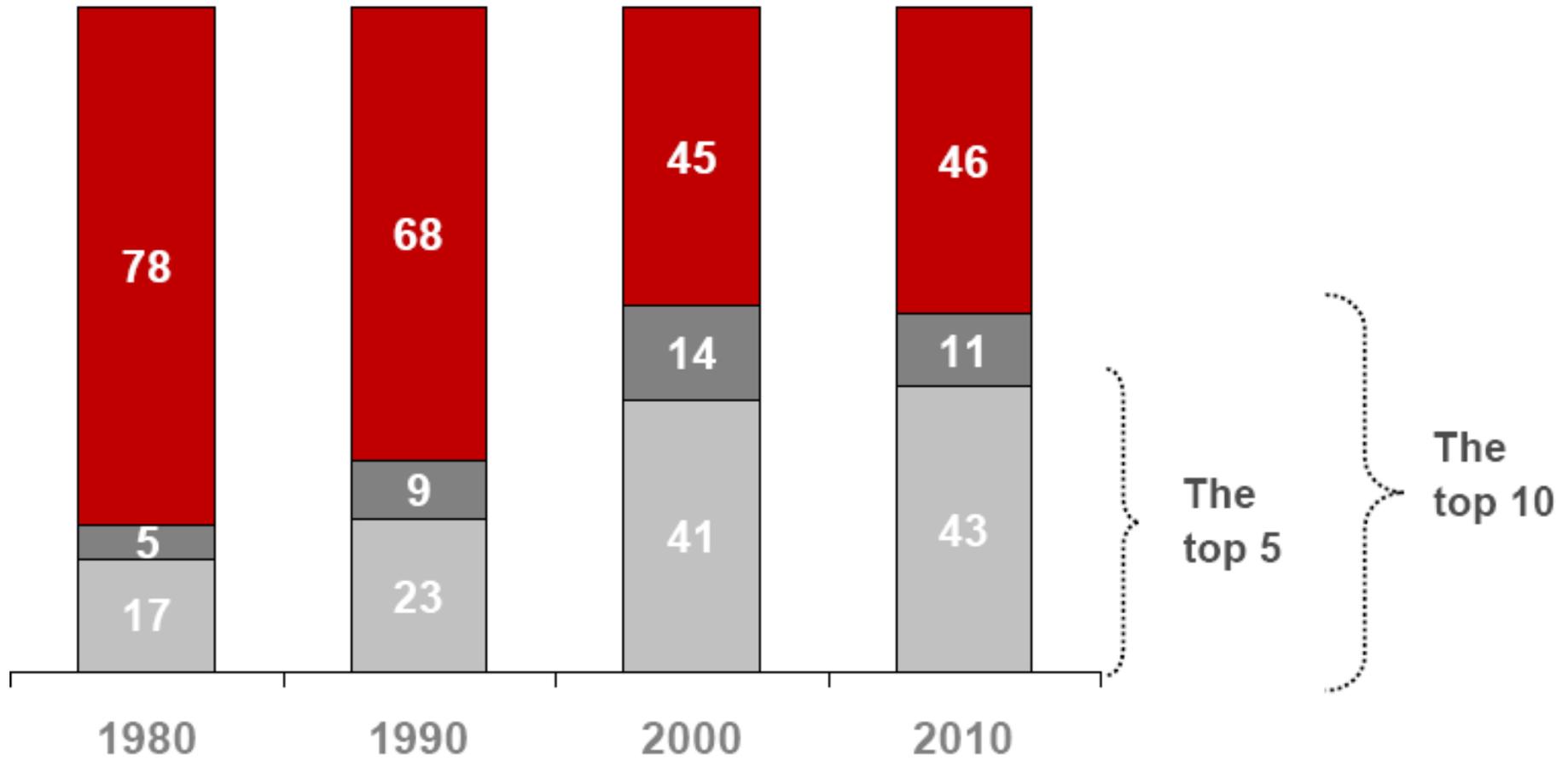
Employers Mutual of Des Moines

Munich American Re

Farmers Mutual Hail of Iowa

Transatlantic Re

Distribución del Mercado del Reaseguro



Nuestro mercado mundial de (rea)seguro en 2010



**Mercado mundial
de Seguros**

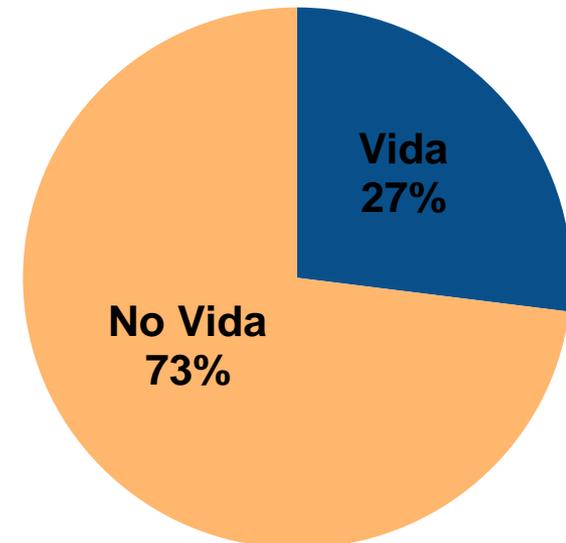
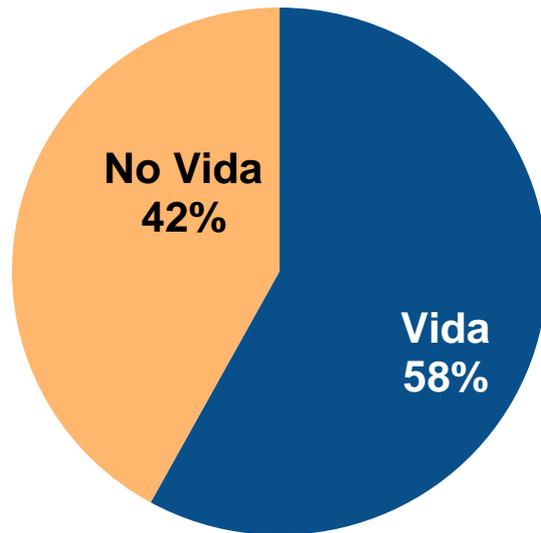
USD 4,338 MM

4.6%



**Mercado mundial
de Reaseguro**

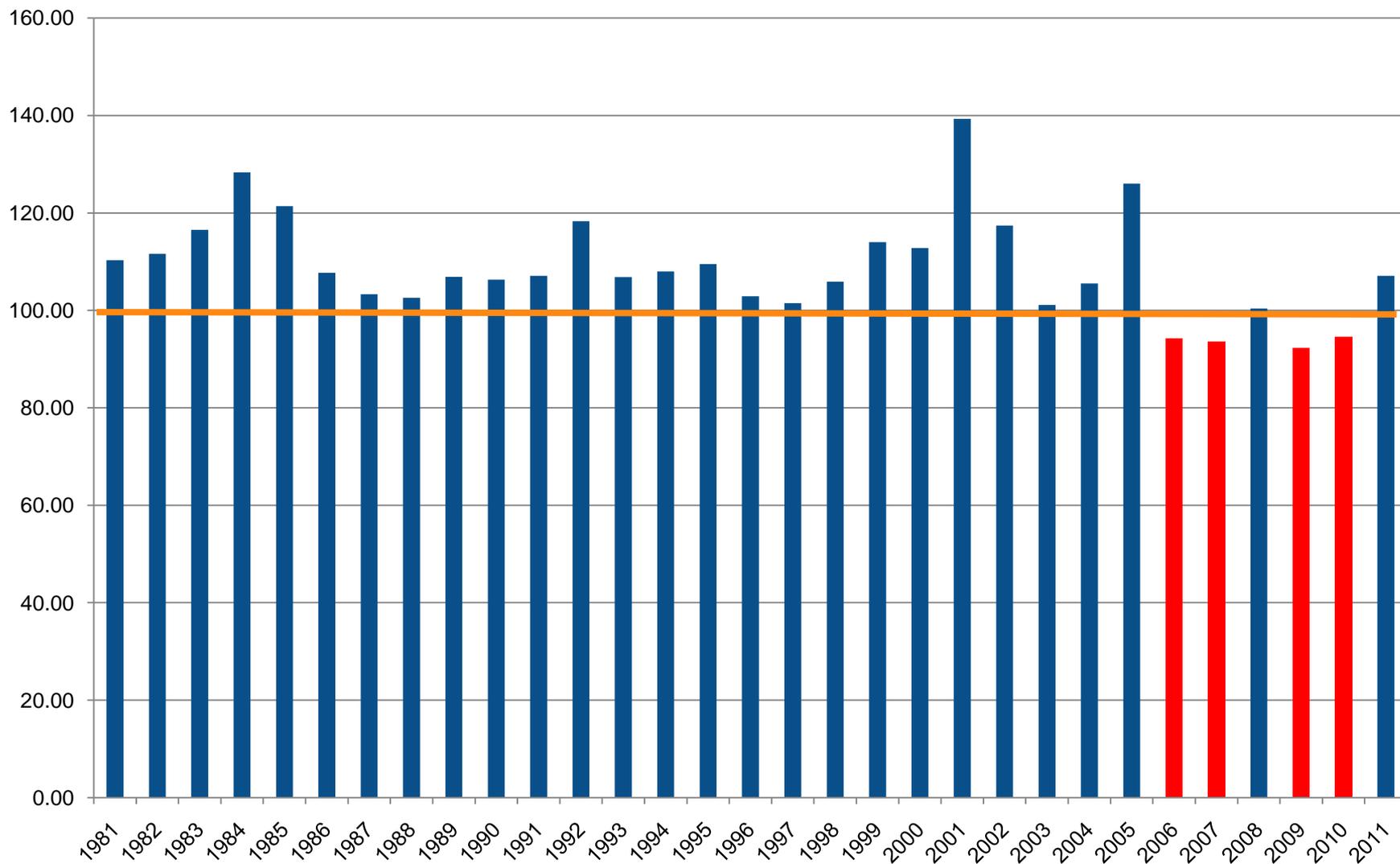
~ USD 200 MM



Fuente : Sigma (Swiss Re) ; IAIS Global Reinsurance Report

Índices combinados

Mercado de Reaseguro en los EE.UU, No Vida



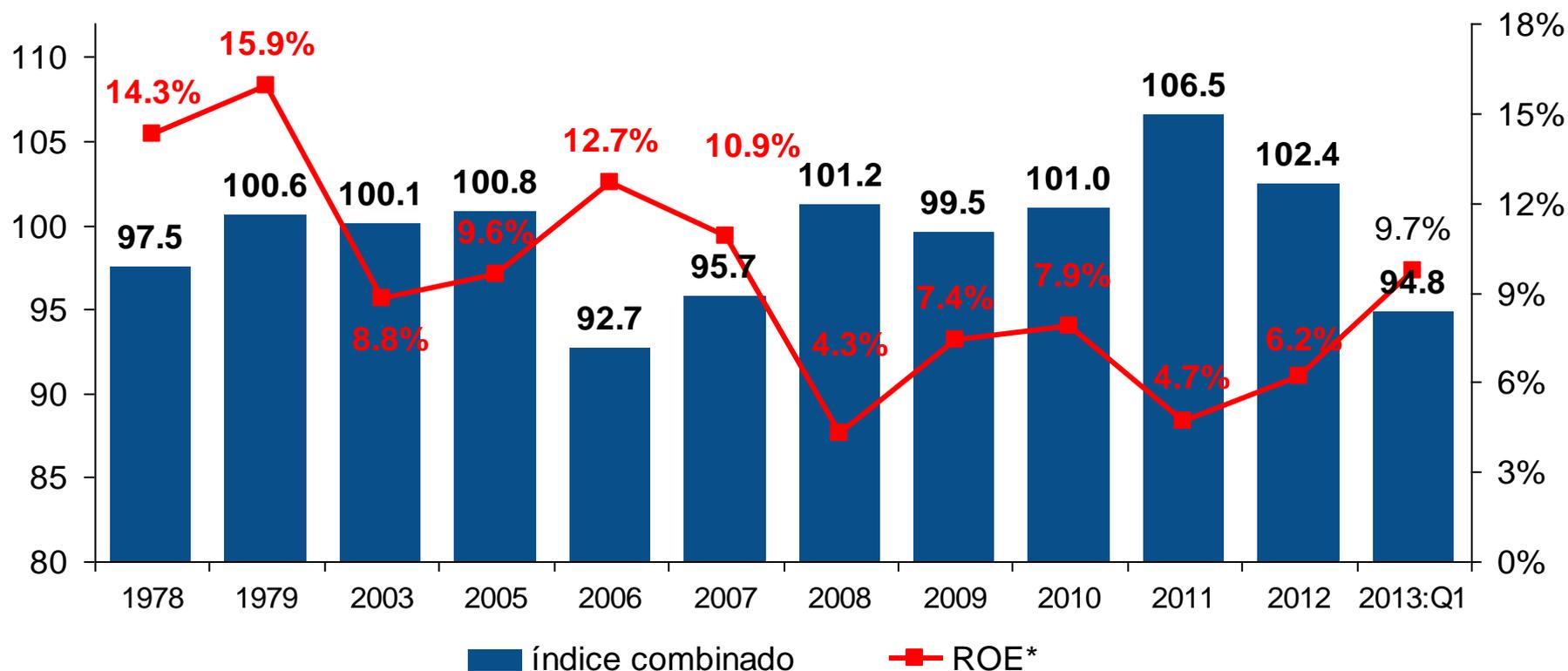
Fuente: REINSURANCE ASSOCIATION OF AMERICA, 2011 INDUSTRY RESULTS

© General Reinsurance AG

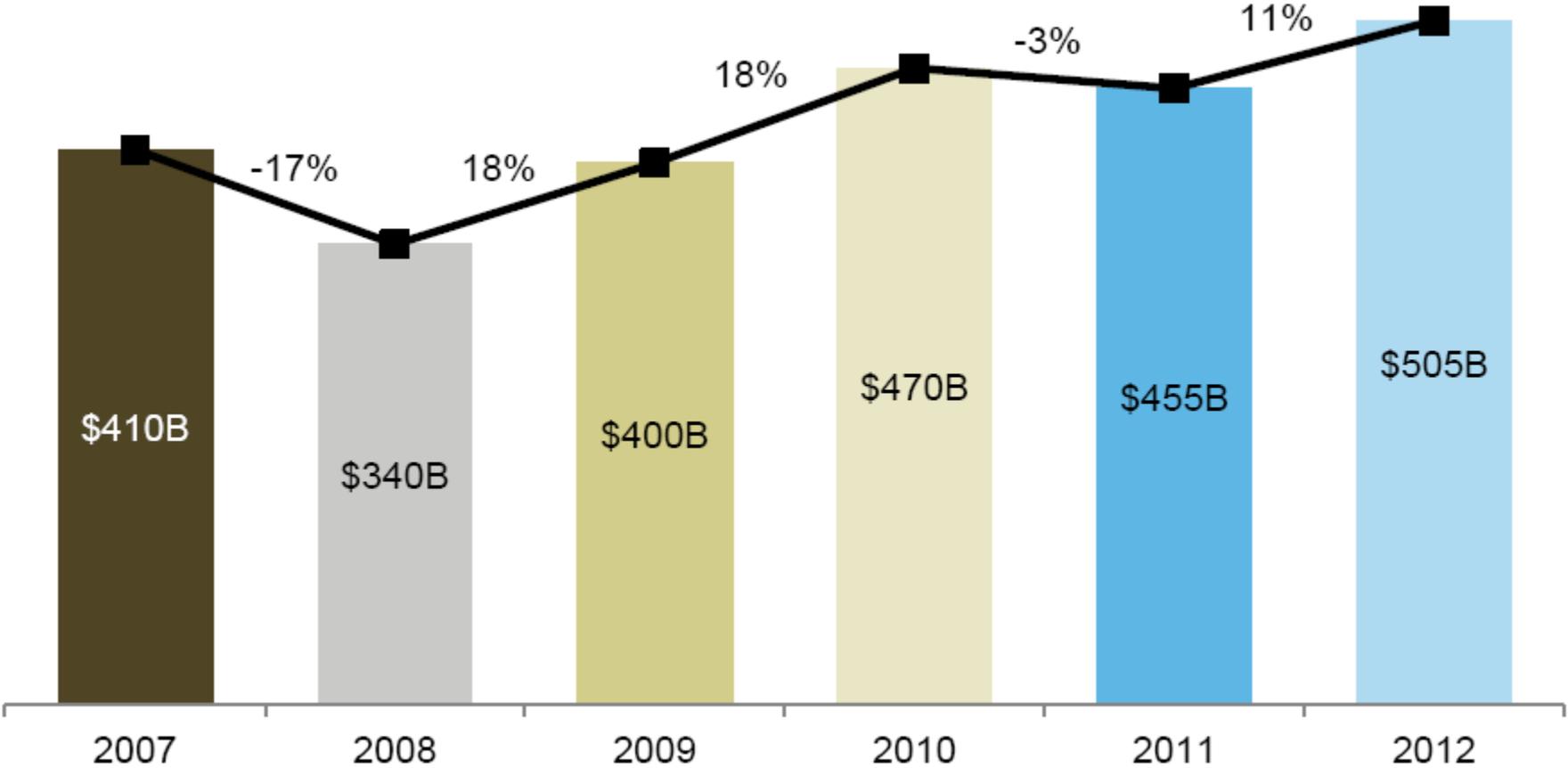
.....además un índice combinado del 100% no es hoy lo que era en el pasado



Impacto de la inversión sobre el ROE Índice combinado/ROE



Cambio en el Capital de los Reaseguradores



Source: Individual company reports, Aon Benfield Analytics

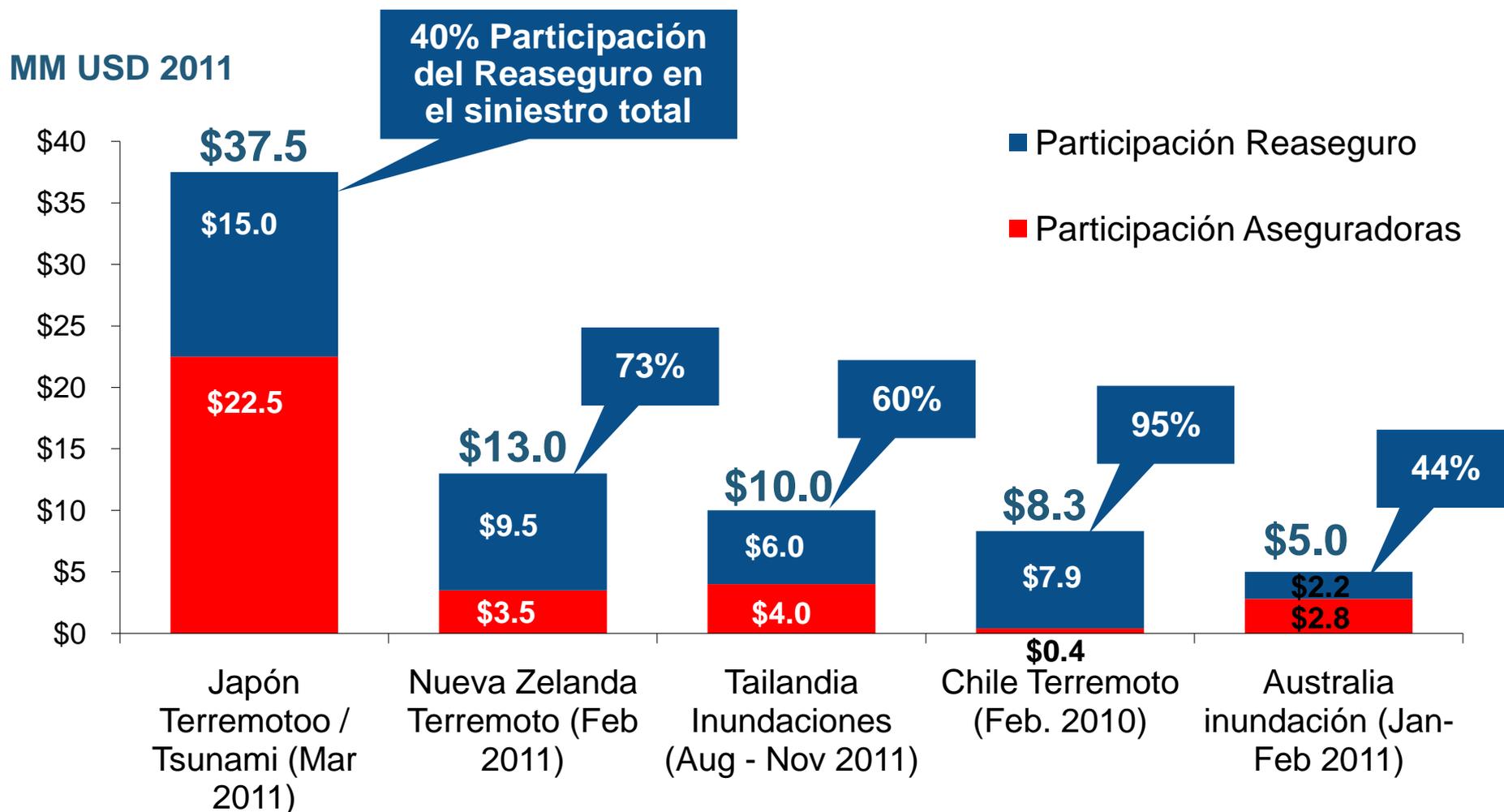
Los riesgos emergentes cuentan con una exposición que muchas veces no reflejamos en nuestras tasas



Nuestro Futuro



Participación del Reaseguro en las pérdidas significativas



Fuente: Insurance Information Institute from reinsurance share percentages provided in RAA, ABIR and CEA press release, Jan. 13, 2011.

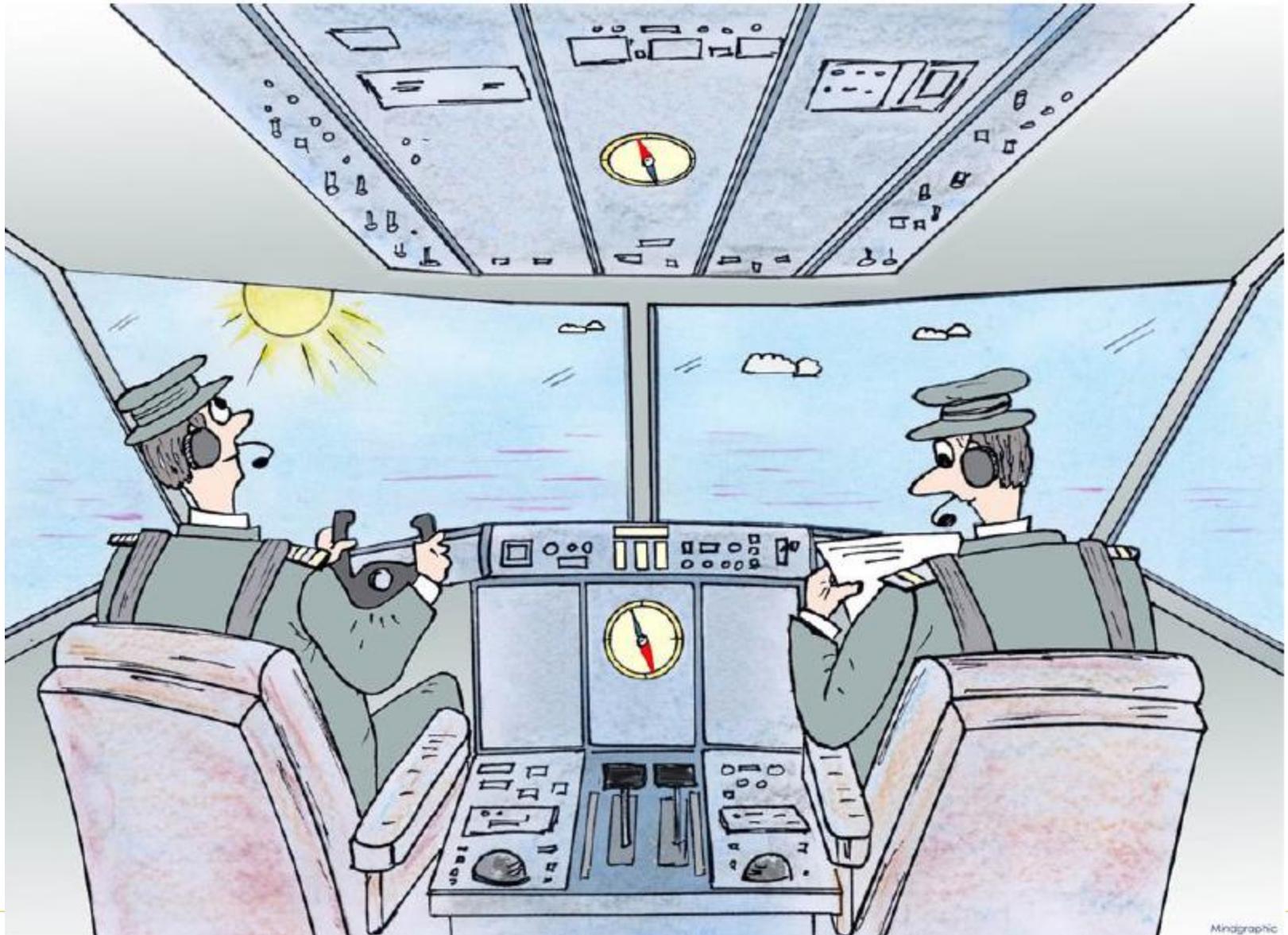


La pregunta clave es:

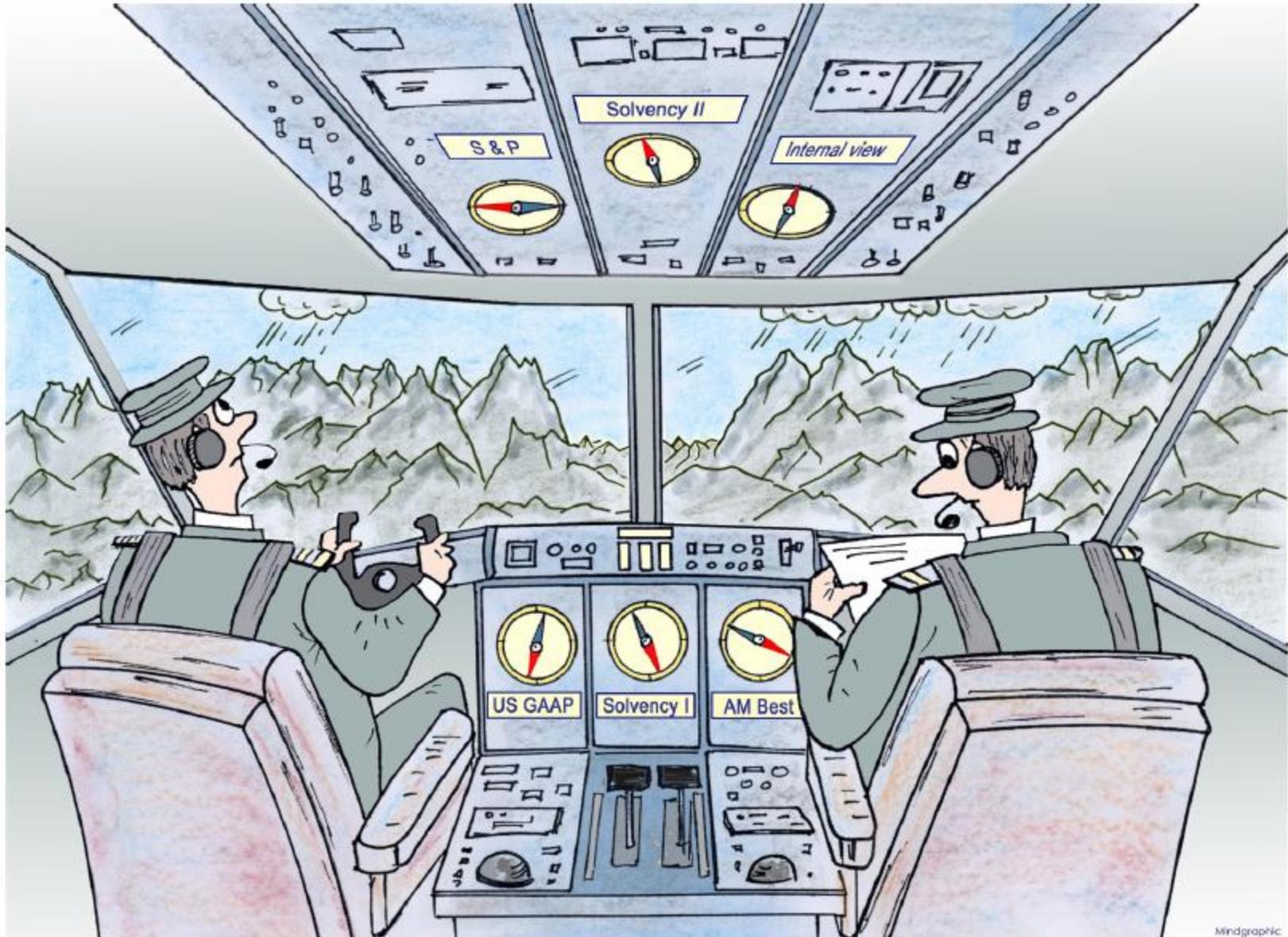


¿Estamos preparados para el futuro?

..manejar hoy una empresa no es fácil



..manejar hoy una empresa no es fácil



Mindgraphic

Suscriba su Reasegurador



- > Solvencia – riesgo de contraparte
- > Capacidad
- > Conocimiento de mercado
- > Creatividad
- > Servicios
 - Siniestros
 - Formación
 - Soporte de suscripción
 - Inspección de riesgos
 - Determinación de PML
 - Tarificación.
- > Precio



Un buen manejo de las incertidumbres será la clave del éxito



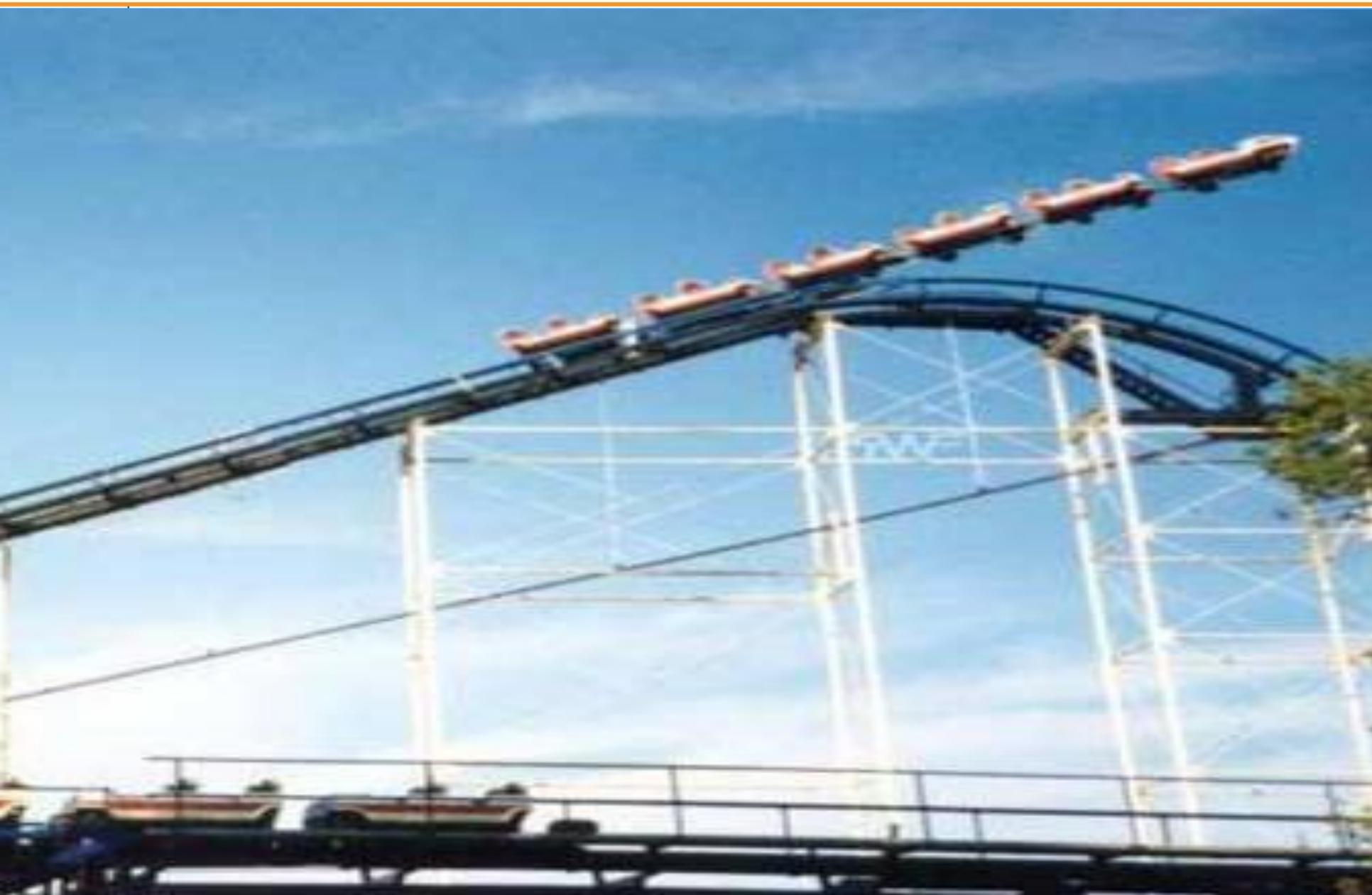
- > Una excelente gestión de riesgo profundamente anclada
- > Una clara definición del apetito de riesgo y estrategia de productos
- > Preparación de planes de contingencia para el negocio estratégico
- > Mucha disciplina en la gestión de activos y pasivos (“asset-liability management”)



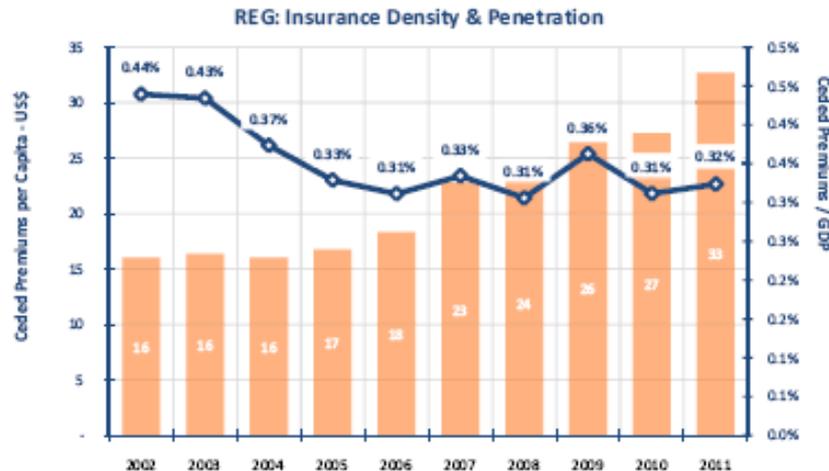
Adaptación de la estrategia de suscripción y una reacción rápida en el nivel operativo



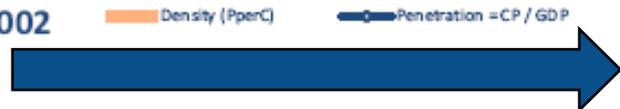
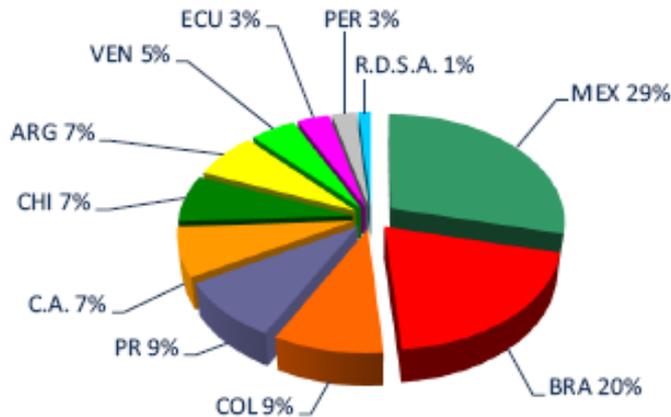
Situación futura del Mercado de Reaseguro en AL



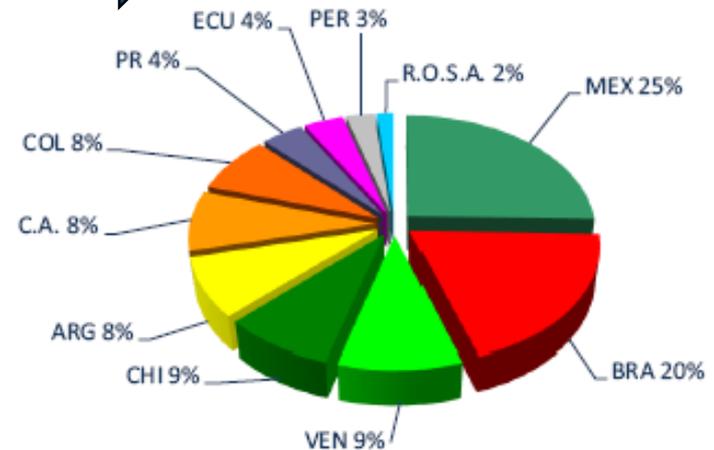
Densidad & Penetración (2002 – 2011)



Ceded Premiums by Country 2002
8.093 MM US\$

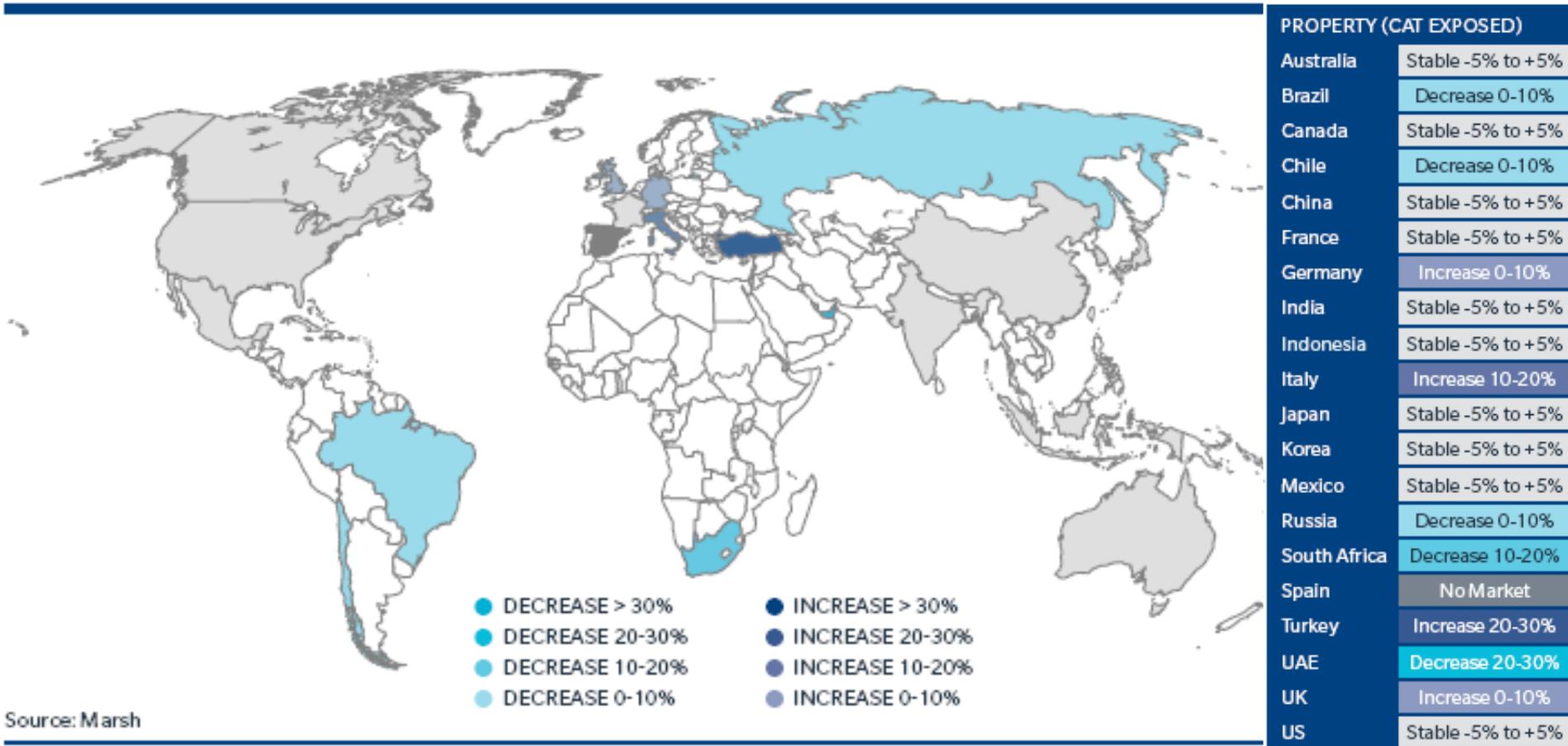


Ceded Premiums by Country 2011
18.170 MM US\$





MAJOR MARKET PROPERTY (CATASTROPHE-EXPOSED RISKS): TYPICAL RATE CHANGES



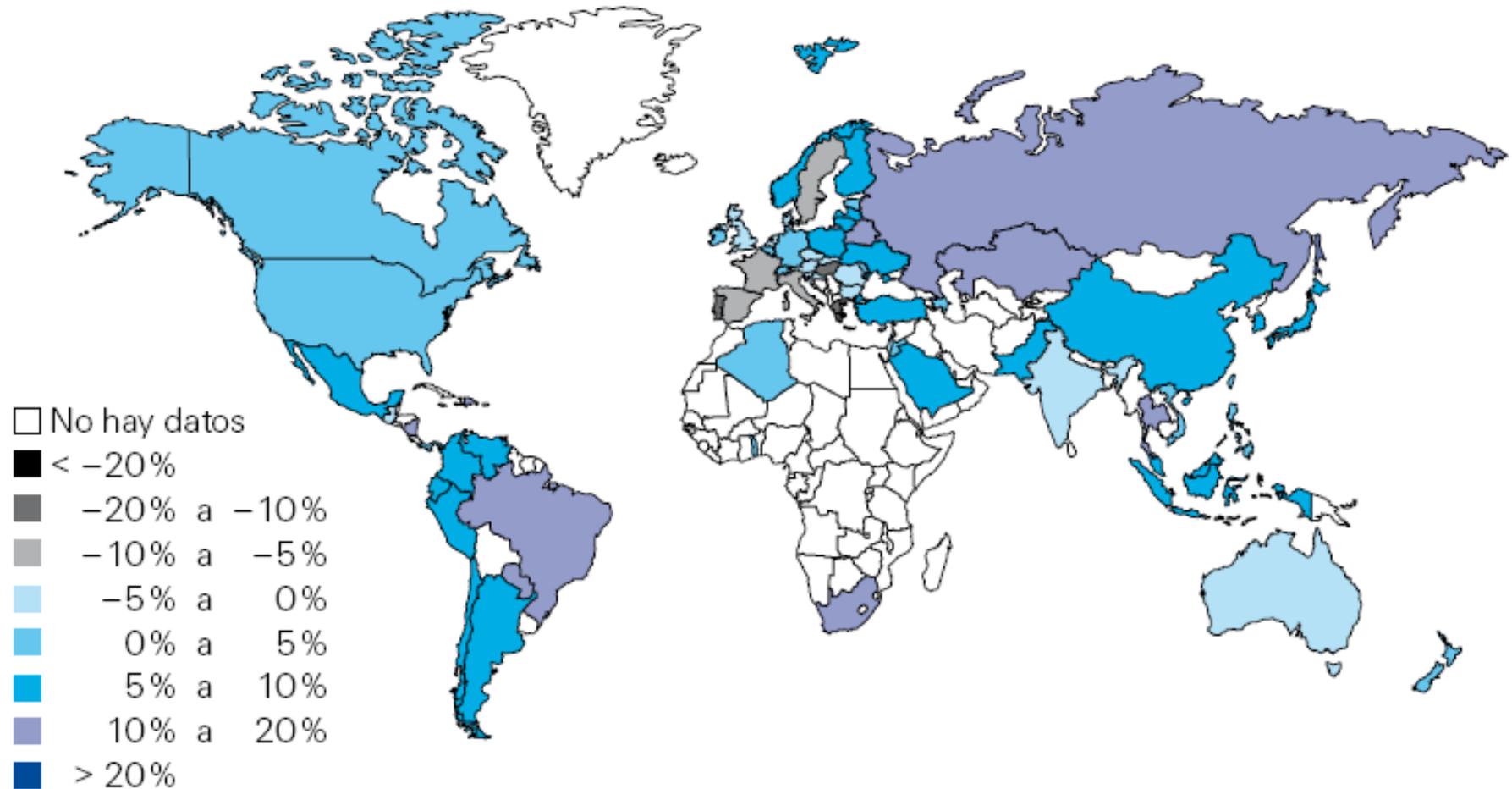
*Los grandes desafíos
vienen con grandes
oportunidades*



Desarrollo de la prima mundial en 2011



Desarrollo de la prima mundial en 2012



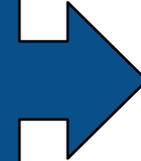
Nuestro mercado mundial de seguro en 2012



**Mercado mundial
de Seguros**

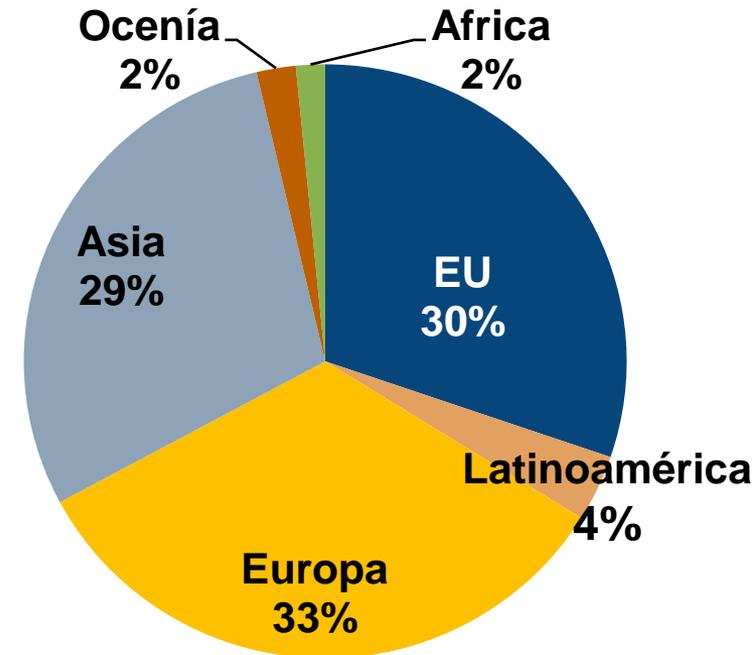
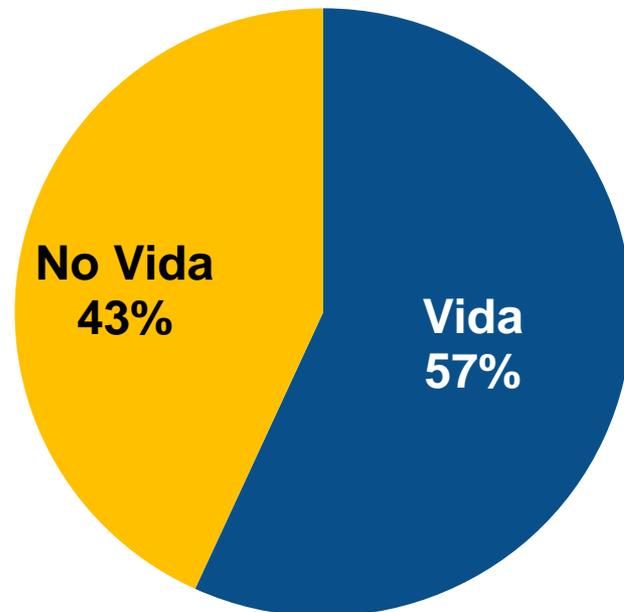
USD 4,610 MM

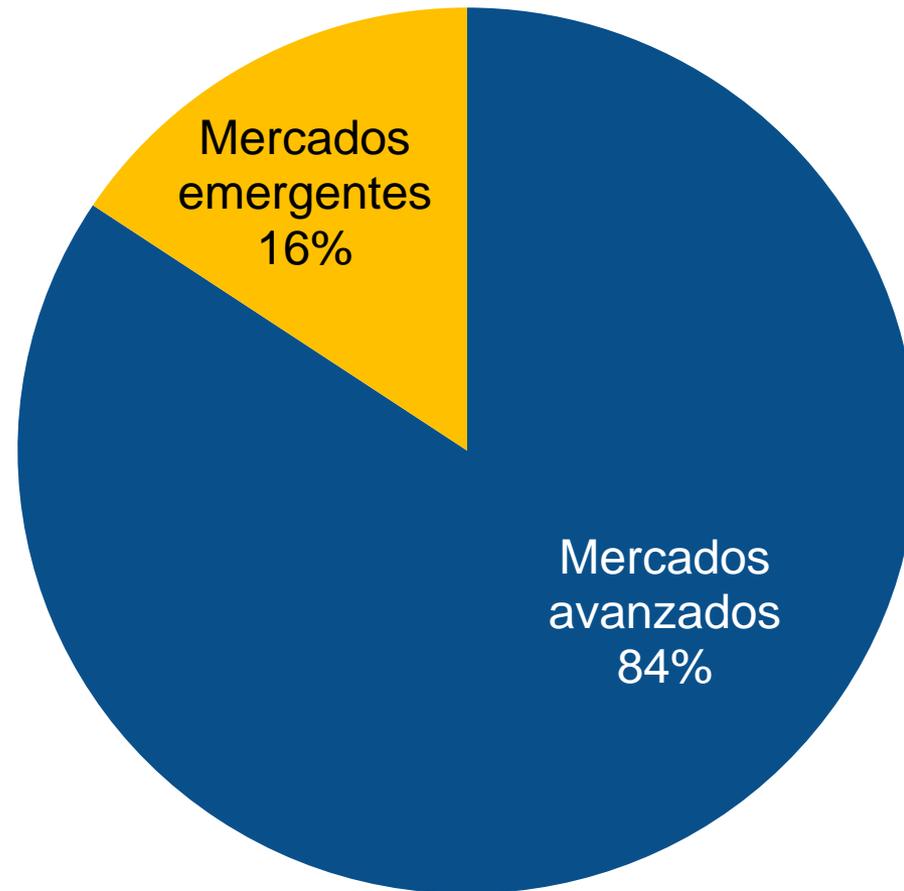
3.61%



**Mercado
latinoamericano**

~ USD 167 MM





**Nuestra actitud
Determinará**

Nuestra Altitud





Gràcies



Gen Re[®]



This presentation is protected by copyright. All the information contained in it has been very carefully researched and compiled to the best of our knowledge. Nevertheless, no responsibility is accepted for its accuracy, completeness or currency. In particular, this information does not constitute legal advice and cannot serve as a substitute for such advice. It may not be duplicated or forwarded without the prior consent of the Gen Re.